

Italia Oggi Sette
25 maggio 2009

Srl, a Mosca cambia tutto

Ancora pochi mesi, poi la normativa per le società a responsabilità limitata russe cambierà volto. Nei mesi scorsi è di fatto stata approvata la legge n. 312-FZ che, dopo una prima fase transitoria, diventerà operativa dal 1° gennaio 2010. Il socio non avrà più il diritto inderogabile di recedere liberamente dalla società in qualsiasi momento senza il consenso degli altri soci e della società, come previsto oggi. Potrà farlo solo se espressamente previsto dallo statuto della società. Inoltre, gli azionisti potranno stipulare patti parasociali per disciplinare aspetti non regolati all'interno dell'atto costitutivo, come il diritto di voto in assemblea, le limitazioni o restrizioni alla circolazione delle quote, le opzioni di acquisto o di cessione della quota stessa. Il Consiglio dei direttori, che oggi ha un ruolo secondario, assumerà maggiore potere diventando l'organo della società al quale i soci potranno attribuire direttamente la competenza a decidere su materie specificamente individuate. Infine, la maggioranza degli accordi relativi al trasferimento degli interessi partecipativi dovrà essere sottoscritta con un atto notarile e il notaio sarà responsabile per gli danni derivanti da incuria nella verifica delle condizioni necessarie alla sottoscrizione di atti.

Ecco chi segue i russi-italiani

Le relazioni commerciali si muovono anche in direzione opposta. «L'Italia è un importante mercato di sbocco per le principali realtà del paese, come hanno come dimostrato l'acquisizione di Lucchini e Radaelli da parte di Severstal e gli investimenti di Gazprom in Italia», commenta **Gian Luca Zampa**, socio di **Freshfields Bruckhaus Deringer** (a Mosca con su sette partner e 75 tra associates e praticanti). Su questo fronte si muove anche **Pavia e Ansaldo** (un team di 20 professionisti tra Mosca, San Pietroburgo e Milano, dove è attivo un Russian desk). Oltre a seguire gli investimenti italiani, Pavia e Ansaldo ha prestato assistenza nell'acquisto di molti immobili di pregio in Italia da parte di russi, tra cui l'ex villa di Versace sul Lago di Como, finita al magnate Arkady Novikov. Stesso discorso per **LS Lexjus Sinacta** che, attraverso il proprio partner di Firenze **Luca Casagni Lippi**, ha avviato relazioni con la società professionale **Yuri Audit Group**, appartenente alla Holding **Topol**. Casagni Lippi sta assistendo, presso Bankitalia, la banca russa **Ellips Bank** nell'apertura della prima sede di rappresentanza a Roma.

Pmi italiane, parlano il russo

Pagine a cura
di **DULIO LUI**

La possibilità di partecipare al processo di liberalizzazione in corso in molti settori strategici dell'economia russa e l'interesse per le ingenti materie prime, in particolare quelle energetiche. Due fattori che, aggiunti all'interesse delle piccole e medie imprese per la delocalizzazione in un paese tendenzialmente stabile e con indicatori dei consumi in costante crescita, spiegano l'interesse dei grandi studi d'affari verso la Federazione Russa. Un'attenzione che non è scemata alla luce del rallentamento in corso nell'economia del paese perché il suo peso dal punto di vista strategico ed economico è tale da non ammettere ripensamenti legati alla congiuntura.

LA CADUTA DEL MURO
HA APERTO IL MERCATO

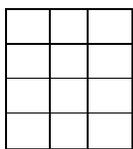
«Il mercato russo ha avuto una rapida evoluzione dopo la caduta del Muro di Berlino», spiega **Giuseppe Scassellati Sforzolini**, partner di **Cleary Gottlieb Steen & Hamilton**. «Da quel mo-

mento molte aziende occidentali hanno guardato con interesse alle prospettive di business nella Federazione ed è cominciata la corsa dei grandi studi ad accaparrarsi i mandati». Per quanto riguarda lo scenario attuale, Scassellati sottolinea «oltre alle enormi disponibilità di imponenti risorse naturali, un impegno per la modernizzazione delle strutture produttive, anche attraverso investimenti stranieri e l'adozione del sistema italiano dei distretti». Cleary è presente nel paese dal 1991, con una sede a Mosca a cui fanno capo una trentina di avvocati tra russi e internazionali, tra cui l'italiano **Flavio Acerbi**. La law-firm ha seguito numerosi clienti italiani tra cui **Alenia Aeronautica** (nella costituzione di una joint venture con **Sukhoi Civil Aircraft**), oltre alla russa **Gazprom** (nel riacquisto della quota del 20% di **Gazprom Neft** detenuta da **Eni**). In questi mesi è al fianco del governo russo nell'arbitrato internazionale relativo alla vicenda **Yukos**.

Stesso personale e stessa città per lo studio **Orrick**, presente nel-

la capitale russa dal 1995, quando ha rilevato **Coudert Brothers**, che aveva la licenza numero 1 tra gli studi internazionali. «Si tratta di un mercato molto promettente per le enormi riserve energetiche presenti nel paese e per il crescente interesse dei consumatori russi verso i prodotti del made in Italy», spiega il partner **Diego Rigatti**. Tra le operazioni più recenti, Orrick ha assistito il produttore di attrezzature per il giardinaggio **Ggp Group** nell'apertura di subsidiaries nel paese e **Voronez Syntez Cautchuck**, società russa operante nel settore della chimica di base e di sintesi nel contenzioso contro **Tecnopolimeri**.

Baher&McKenzie, che conta 130 legali tra Mosca e San Pietroburgo, ha esteso la sua presenza anche alle nuove Repubbliche aprendo uffici a Kiev (85 avvocati), Almaty (Kazakistan, con oltre 40 avvocati), Tashkent (Uzbekistan) e Baku (Azerbaijan, con circa 15 avvocati). Punta con decisione sulla Federazione anche **Clifford Chance**, presente a Mosca dal 1991 e che oggi può



Italia Oggi Sette
25 maggio 2009

i nuovi affari di Medvedev

contare su 130 professionisti guidati da **Michael Cuthbert**. La law firm, che tra le altre cose ha seguito *Gazprom* e *Bank of New York*, si è aggiudicata il premio «Russia Law Firm of the Year 2008» di *Who's Who Legal*.

UN MERCATO LEGALE IN VIA DI ASSESTAMENTO

Sulle opportunità, ma anche sui rischi del mercato russo, si sofferma **Brian Zimler**, partner di *Dewey & LeBoeuf*: «Il sistema economico e legale come lo conosciamo oggi ha iniziato a svilupparsi dal 1991. Pertanto le autorità giudiziarie e governative, anche se hanno acquisito molto velocemente una certa competenza, sono a volte prive dell'esperienza necessaria per affrontare sofisticate operazioni commerciali e finanziarie. Le società russe e il loro management sono estremamente abili e professionali, ma non hanno esperienza in operazioni su mercati internazionali e i key managers sono spesso molto giovani». C'è poi il problema della terzietà dei tribunali: «Nel caso di controversie le autorità giudiziarie

russe non trattano le società straniere in modo completamente imparziale». Proprio la complessità del mercato rende il ruolo dei grandi studi legali centrale nelle strategie di sviluppo nel paese, così come in caso di controversie. *Dewey & LeBoeuf* ha un ufficio a Mosca composto da circa 50 avvocati e uno ad Almaty, con circa 15 avvocati. La law firm ha assistito *Gestamp Automocion of Spain* (settore automotive) in una joint venture in Russia con *Oao Severstal*. «L'assestamento in atto era inevitabile per un mercato che è cresciuto rapidamente», commenta **Michelangelo Ciccogna**, responsabile dello studio moscovita di *De Berti Jachia Franchini Forlani*, «ma i fondamentali restano solidi. Dal punto di vista produttivo, il mercato russo premia gli investitori stranieri che non attuano strategie mordi e fuggi, ma mostrano di avere una seria volontà di crescere, portando nel paese know how e garantendo posti di lavoro». I problemi ancora esistenti sul fronte legale «riguardano soprattutto

l'esistenza di zone grigie presso le dogane, anche se il governo si sta impegnando per superare questo problema e migliorare la trasparenza negli affari». Lo studio ha una sede a Mosca con 12 professionisti e negli ultimi anni ha seguito numerose operazioni per clienti italiani, tra cui una joint venture italo-russa (con la partecipazione di *Simest*) per la realizzazione di un impianto di produzione e per la distribuzione nella Federazione Russa e nella Comunità degli Stati indipendenti di vernici per l'edilizia.

IL RALLENTAMENTO DEGLI ULTIMI MESI

La frenata dell'economia mondiale non ha fatto calare l'interesse del mondo Occidentale verso la Federazione, anche se qualche impatto c'è stato: «La maggior parte degli studi legali è cresciuta velocemente negli ultimi anni e il mercato è dominato dai grandi studi internazionali», commenta **Constan-**

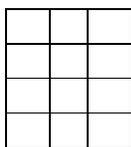
tine Lusignan-Rizhinashvili, regional managing partner di *Dla Piper*, «anche se ora occorre fare i conti con il rallentamento dell'economia, che ha provocato una contrazione dei mandati». Ci sono, però, alcuni settori ancora dinamici: «Su tutti la proprietà intellettuale, la ristrutturazione, il fiscale e il contenzioso». *Dla Piper* ha uffici Mosca e San Pietroburgo, con oltre 100 avvocati in loco.

Vede un rallentamento anche **Mark Banovich**, Russia office managing partner di *Latham & Watkins*: «Dalla fine del 2008 regi-

striamo una contrazione delle revenues e questo ha determinato un calo dei legali presenti sul mercato russo intorno al 20%». Banovich paragona la situazione attuale a quella post default della Russia nel 1998: «Ci fu un mese di panico, seguito da tre mesi di quiete. I clienti stanno iniziando a pianificare le operazioni di ristrutturazione o di rifinanziamento del debito ed esplorano le opportunità di consolidamento. Ci aspettiamo che nei prossimi quattro mesi molti clienti inizieranno a coinvolgere i legali per le transazioni che sperano di completare in autunno».



Image Building srl
via Torino, 61
20123 Milano
Tel. 0289011300
Fax 0289011151
E-mail: info@imagebuilding.it

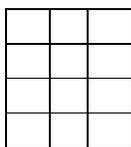


Italia Oggi Sette
25 maggio 2009

Ecco le principali operazioni seguite dagli studi

STUDIO	PRESENZA SUL MERCATO RUSSO	OPERAZIONI RECENTI	PROFESSIONISTI MAGGIORMENTE COINVOLTI NELLE OPERAZIONI
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP	Sede a Mosca dal 1991, con una trentina di avvocati russi e di diverse nazionalità Desk russo nelle sedi di Roma e Milano	Affiancamento di Gazprom nel riacquisto della quota del 20% di Gazprom Neft detenuta da Eni Consulenza ad Alenia Aeronautica nella costituzione di una joint venture con Sukhoi Civil Aircraft Corp Assistenza alla Fiat nella joint venture paritetica con Sollers (prima Severstal-Auto) per la fabbricazione e la distribuzione di automobili Fiat e per la produzione di motori Fiat in Russia	Russell H. Pollack, Scott C. Senecal, Murat N. Akuyev, Vladimir Frolov e Flavio Acerbi (Mosca), Giuseppe Scasellati Sforzolini e Stefano Sciolla e Giovanni Sandicchi (Roma), Roberto Bonsignore (Milano)
Orrick	Sede a Mosca con una trentina di avvocati Titolare della licenza numero 1 tra gli studi internazionali	Assistenza a Ggp Group nell'apertura di subsidiaries nel paese Affiancamento alla società russa Voronez Syntez Catchuck nel contenzioso contro Tecnopolimeri	Diego Rigatti, Larisa Afanasyeva, Olga Anisimova, John Sheedy e Daria Medvedenko
Dla Piper	Sedi a Mosca a San Pietroburgo con 100 legali complessivamente	n.d.	n.d.
Latham & Watkins	Sede a Mosca composto da 30 professionisti con competenze della legge Usa, inglese e russa	Assistenza a Mobile TeleSystems e Cis (entrambe società russe di telefonia mobile) nell'acquisizione di Eldorado Assistenza a Synergy nell'acquisizione di Myagkov (produttore di Vodka)	Christopher Allen e Mark Banovich
Baker & McKenzie	Uno studio a Mosca fondato nel 1989 e uno a San Pietroburgo (dal 1992) con 130 avvocati complessivi	Assistenza a Pirelli Tyre nella costituzione di una joint venture con Russian Technologies State Affiancamento di KanAm Grund Kapitalanlagegesellschaft mbH nell'acquisizione da parte di un consorzio internazionale guidato da Otkritie Financial Corporation e Deutsche Bank AG Commercial Real Estate Group Assistenza a Ford merito a questioni legate alle relazioni con i dipendenti e i sindacati	Alexander Chmelev, Carlo Gnetti, Adrian Moore e Maxim Kalinin
Pavia e Ansaldo	Sedi a Mosca e San Pietroburgo, Russian desk a Milano per un totale di 20 professionisti	Assistenza all'acquisto di immobili di pregio in Italia da parte di cittadini russi, tra cui la ex villa di Gianni Versace sul Lago di Como da parte di Arkady Novikov Affiancamento di Candy nella realizzazione di una fabbrica in Russia	Brenno Todero (resident partner) Vittorio Loi (delegato ai rapporti italo-russi)
Freshfields Bruckhaus Deringer	Sede a Mosca con sette partner e 75 tra associates e praticanti	Affiancamento ad Assicurazioni Generali in relazione agli aspetti antitrust e regolamentari di numerose acquisizioni in Russia e Ucraina, nell'ambito di alcune joint venture con Ppf Assistenza a Gazprom in relazione agli aspetti antitrust delle joint venture con A2A / Iride per la vendita di gas naturale sul mercato italiano e Gazprom con Enia Assistenza a Severstal nell'acquisizione di Lucchini	Tommaso Salonico Giovanni Barone Gian Luca Zampa e Maura Demattè

Image Building srl
via Torino, 61
20123 Milano
Tel. 0289011300
Fax 0289011151
E-mail: info@imagebuilding.it



Italia Oggi Sette
25 maggio 2009

legali italiani che hanno uffici nella Federazione Russa

STUDIO	PRESENZA SUL MERCATO RUSSO	OPERAZIONI RECENTI	PROFESSIONISTI MAGGIORMENTE COINVOLTI NELLE OPERAZIONI
De Berti Jacchia Franchini Forlani	Presente a Mosca dal 1995, conta su 12 professionisti russi, tutti in grado di lavorare correntemente in italiano e/o in inglese.	Affiancamento a Rolex nella difesa di marchi e diritti della proprietà intellettuale Joint venture italo-russa (con la partecipazione di Simest) per la realizzazione di un impianto di produzione e per la distribuzione nella Federazione Russa e nella Comunità degli Stati indipendenti di vernici per l'edilizia	Michelangelo Cicogna, Anna Beliakova, Yuri Bocharnikov, Elena Buranova e Tamara Zolotareva (Mosca), Roberto A. Jacchia, Gianni Forlani, Cristina Fussi, Marco Frazzica e Massimiliano Gazzo (Milano)
LS Lexjus Sinacta	Accordo con Yuri Audit Group appartenente alla Holding Topol con sede nella città di Nizhny Novgorod	Assistenza alla banca russa Ellips Bank presso la Banca d'Italia nell'apertura della prima sede di rappresentanza in Italia a Roma	Luca Casagni Lippi
Dewey & LeBoeuf	Sede a Mosca con 50 avvocati e a Almaty con 15 avvocati.	Affiancamento a Gestamp Automocion of Spain in una joint venture con OAO Severstal Assistenza all'Eni nella vendita a a Gazprom del 20% delle azioni detenute in JSC Gazprom Neft	Brian Zimbley, Lisa Lipsky, Irina Meyer, Jon Hines, Alexander Marchenko, Vasilisa Strizh, Igor Krivoshekov e Anna Lessova (Mosca) Dan Coppel, John LaMaster, Ben Donovan e Judith Harger (Londra)
Simmons & Simmons	Ufficio a Mosca inaugurato nel 2007 con un team di avvocati di diritto russo e anglosassone	Assistenza a Marazzi Group e alle sue controllate in Russia in relazione a una serie di operazioni di finanziamento con un pool di banche Assistenza al ministero della Difesa sul Defence Training Review Rationalisation PFI Project	Marco Franzini, Tony Smith, Kostantin Orlov, David Nelligan, Mark Norris e Isabella Roberts
Clifford Chance	Presente a Mosca dal 1991, conta su 130 professionisti	Affiancamento a Gazprom in un'operazione swap con E.On Assistenza a Rosatom (società russa operante nel settore dell'energia nucleare) in relazione alla Lettera di intesa sottoscritta con Siemens	Michael Cuthbert (managing partner), Ivan Marisin, Timur Aitkulov, Alex Erasmus e David Griston
Linklaters	Sede a Mosca dal 1992 con 90 professionisti, di cui una sessantina di lingua russa, più desk a Londra e nelle principali città europee	Assistenza a Unilever nell'acquisto di Inmarko Group (produttore locale di gelati) Consulenza ad AXA nella realizzazione di una joint venture con Reso Garantia, un importante gruppo assicurativo russo Assistenza a Banca Intesa nell'acquisto del 75% di Kmb Bank (2005)	John Goodwin (managing partner a Mosca) Dmitry Dobatkin (partner responsabile per la practice di Capital Markets) e Michael Bott è (capo della practice di Banking)

Image Building srl
via Torino, 61
20123 Milano
Tel. 0289011300
Fax 0289011151
E-mail: info@imagebuilding.it