

PINK POWER 2018/Viaggio di Affari Legali nella realtà al femminile delle law firm

# Le avvocate d'affari dietro ai deal che hanno smosso l'economia

Pagine a cura di **CLAUDIA MORELLI**

Quanto vale tutelare il marchio di Generali spa, società che fattura intorno ai 70 miliardi l'anno, è capitalizzata per 22 e produce utili (2016) per 2 miliardi? E l'aumento di capitale di una banca quotata in Borsa come Unicredit spa? E sbaragliare i concorrenti in una gara pubblica per la realizzazione della banda ultra larga?

Fate i conti e poi accanto al risultato di miliardi di euro scrivete un nome: quello dell'Avvocata che ha fatto in modo che quel risultato venisse raggiunto.

Questa settimana *Affari Legali*, con la consueta inchiesta annuale sul *Pink power* negli studi legali, punta il riflettore «sull'altra metà del cielo» nelle law firm e illumina le avvocate d'affari, le professioniste legali che cominciano ad insidiare ruoli e standing dei colleghi. Ancora timidamente, in numeri ristretti, ma sempre più motivate e vincenti.



Francesca Isgrò

Non è semplice liberarsi dai luoghi comuni tipici apprestandosi a fare una analisi «in rosa» di un fenomeno, però scorrendo i dati raccolti, non è difficile immaginare quanto sia difficile conquistare spazio e quante dosi di determinazione ci voglia.

**Cosa abbiamo chiesto.** Per fotografare la situazione attuale abbiamo chiesto alle law firm di indicarci alcuni elementi quali a) la percentuale delle avvocate rispetto al totale degli avvocati impegnati nello studio; b) la percentuale di avvocate socie rispetto al totale dei soci; c) i deal più importanti che nel 2017 sono stati guidati da avvocate; d) le avvocate che svolgono incarichi di manage-

ment nei propri studi; e) le avvocate divenute socie nell'ultimo anno.

Molte delle informazioni raccolte sono nella tabella pubblicata nella pagina accanto. Altre cercheremo di raccontarle qui, anche se, visti i numeri delle professioniste in rosa, l'analisi risulterà essere solo parziale.

**Uno sguardo al confronto 2017.** Rispetto alla edizione precedente della survey sul *Pink power* nelle law firm, se ci si sofferma a confrontare il peso della presenza femminile negli



Manuela Cavallo

studi legali con quello delle posizioni di vertice al femminile, non pare essere cambiato molto. Mentre infatti le percentuali di avvocate rispetto al totale dei legali presenti in studio si avvicinano ormai pressoché al 50%, la percentuale crolla rovinosamente nella maggior parte dei casi se si guarda alla percentuale di avvocate al vertice, cioè socie.

Una sostanziale parità tra le due percentuali, che indica un equilibrio tra la presenza femminile al lavoro e la rappresentanza di vertice, si registra in *Withers*, in *De Berti Iacchia Franchi Forlani*, e - poco distante - in *Portolano Cavallo*.

Quanto al peso del fatturato «rosa» sul totale del fatturato di studio, la percentuale si attesta intorno al 10 - 15% (almeno negli studi che hanno fornito questo dato). Solo in tre studi legali, *Linklaters*, *Whiters* e *De Berti Iacchia Franchi Forlani*, la percentuale arriva fino al 50%.

Nell'ultimo anno, poi, solo otto degli studi dei venti che hanno partecipato alla survey hanno promosso almeno una avvocatata nel board (anche se bisogna rilevare che in alcuni casi non sono stati nominati neanche nuovi soci). Crescono le avvocate con funzioni manageriali all'interno della law firm: in qualche caso, come in *Toffoletto De Luca Tamajo* e *HoganLovells*, sono addirittura numerose.

In *Toffoletto De Luca Tamajo* sono componenti del cda



Claudia Parzani

**Paola Pucci** (che è anche Data protection officer) **Emanuela Nespole**, **Federica Paternò** (che è anche responsabile della sede romana dello studio). **Valeria Morosini** è responsabile gestione e dell'implementazione dei processi di selezione e formazione dei praticanti, nonché del team dedicato al tema Smart Working. **Maria Teresa Salimbeni** è componente del comitato scientifico dello studio ed è co-responsabile del team intero dedicato agli strumenti di riorganizzazione; **Donatella Cungi** è responsabile dell'area Welfare.

In *HoganLovells Francesca Angeloni* è a capo del dipartimento IT di diritto amministrativo, **Fulvia Astolfi** di quello di diritto fiscale), **Sabrina Borocci** del



Licia Garotti

dipartimento antitrust, **Leah Dunlop** di quello di Corporate M&A oltre ad essere co-head in Continental Europe di corporate M&A, e infine **Francesca Rolla** di quello di contenzioso e arbitrati).

**I deal milionari guidati da avvocate.** Non potendo essere totalmente esaustivi, ne indichiamo alcuni tra i deal più significativi, in termini di complessità e valore economico.

**Emanuela Campari Bernacchi** e **Licia Garotti** hanno seguito per *Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners* due dossier da «scudetto», diciamo. La prima si è occupata dell'emissione di un bond (per un totale di circa 128 milioni)

da parte della società calcistica AC Milan con lo scopo di rifinanziare, da una parte, l'acquisition financing nell'operazione di cessione del club da parte della famiglia Berlusconi a Yonghong Li e, dall'altra parte, la campagna acquisti della stagione calcistica 2017/2018. Garotti e il suo team hanno vinto un contenzioso cautelare per uso non autorizzato e fraudolento del marchio e dei segni distintivi «Generali» ottenendo anche l'oscuramento del sito web contestato. Con le colleghe **Laura Ortali** (che è componente del comitato di gestione dello studio) e **Silvia D'Alberti** costituiscono il *dream team* dello studio.



Maria Cristina Storchi

**Leah Dunlop** di *Hogan Lovells* ha seguito Jab Holding nell'operazione di vendita di Bally International A.G. a Shandong Ruyi Investment Holding, società cinese leader nel settore tessile e abbigliamento.

Dalla borse di grido alle terme e ai surgelati... di marca con *Molinari e Associati*. Lo studio ha seguito, con un team guidato da **Margherita Santoiemma**, la Nestlé italiana spa nella negoziazione degli accordi preliminari per la cessione a Frosta AG delle linee di frozen food business «*La Valle degli Orti*», «*Mare Fresco*» e «*Surgela*». La collega di studio **Marinella Ciaccio** ha assistito York Capital nell'acquisizione del 100% del capitale sociale di Terme di Saturnia, società titolare e conduttrice del resort di lusso «Terme di Saturnia Spa & Golf Resort Hotel».

**Banca che vai, Avvocata che trovi.** **Claudia Parzani** di *Linklaters*, di cui è partner e capo del dipartimento di capital markets nell'ufficio di Milano e managing partner per l'area Western Europe, ha guidato che il team che ha assistito UniCredit spa in relazione all'aumento di capitale, integralmente sottoscritto - all'esito dell'offerta pubblica in Italia, Germania e Polonia e della successiva offerta in borsa - per un controvalore complessivo (inclusivo di

sovrapprezzo) pari a 13 miliardi di euro. L'operazione rappresenta il più grande aumento di capitale della storia della Borsa italiana.

**Alberta Figari** e **Tania Svetina** di *Clifford Chance* hanno invece seguito il rafforzamento patrimoniale di Banca Carige.



Catia Tomasetti

E da *Chiomenti*, **Carola Antonini** e **Annalisa Reale** sono state impegnate con la Bei (per il finanziamento della linea elettrica da 600 MW/h che conatterà Francia e Italia, la prima; e con Banco Bpm e Bnp Paribas, la seconda).

**Catia Tomasetti**, di *BonelliErede*, ha officiato il deal dell'anno nel settore Energia fornendo assistenza al Gruppo Terna in relazione alla sottoscrizione degli accordi per la costruzione e gestione di una infrastruttura di interconnessione nella forma di interconnector tra Italia e Francia.

A proiettarsi nello spazio è stato *Grimaldi studio legale*: **Tiziana Del Prete** e **Annalisa Pescatori** hanno seguito il management di Avio Spa nell'operazione di integrazione societaria tra Space2 Spa-Spac italiana.

Dalle sonde spaziali alla banda ultra larga con **Francesca Isgrò** di *Orrick* che si è aggiudicata la gara per assistere Infratel, società del Ministero dello sviluppo economico, nella predisposizione degli atti di gara e della documentazione legale/contrattuale del Progetto Banda Ultra Larga. Non solo. Ha dovuto difendere - avendone ragione - l'avvenuta aggiudicazione dai concorrenti esclusi dall'appalto (gli altri big delle telecomunicazioni). Per Isgrò il 2017 è stato l'anno d'oro: è diventata mamma, partner dello studio e «Professionista dell'anno» nel settore amministrativo: un *en plain*.

Linee aeree e autostrade per *Latham & Watkins* che con **Maria Cristina Storchi** ha, da una parte, assistito Alisarda in relazione alla vendita del 49% della linea aerea Meridiana a Qatar Airways; e dall'altra

Supplemento a cura di **ROBERTO MILIACCA** [rmiliacca@class.it](mailto:rmiliacca@class.it) e **GIANNI MACHEDA** [gACHEDA@class.it](mailto:gACHEDA@class.it)

# La componente rosa contribuisce al 15% del fatturato

## L'ALTRA METÀ DEL CIELO NELLE LAW FIRM Nomi - Deal - Fatturati - Management

STUDIO LEGALE	% di avvocate sul totale	% di socie sul totale	% del fatturato «femminile» su totale	Avvocate in campo per i deal principali 2017
BONELLIEREDE	44	22	n.a.	• Catia Tomassetti per Gruppo Terna
CHIOMENTI	40	15	15%	• Carla Antonini per BEI • Giulia Battaglia per Waste Italia Holding • Annalisa Reale per operazione Banco BPM e BNP Paribas
CLIFFORD CHANCE	30	18	n.a.	• Alberta Figari e Tania Svetina per Banca Carige
DE BERTI JACCHIA FRANCHI FORLANI	49	48	30-35	• Cristina Fussi per Textiles de Leval et du Vermandois • Barbara Calza per Gruppo Azelis
EVERSHEDS SUTHERLAND ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE	42	20	18	• Valentina Pomares
GATTAI, MINOLI, AGOSTINELLI & PARTNERS	33,7	21,7	10	• Emanuela Campari Bernacchi per AC Milan • Silvia D'Alberti per PPG Italia Sales & Services • Licia Garotti per Assicurazioni Generali S.p.A e Generali Real Estate S.p.A. • Laura Ortali per soci Atop spa
GIANNI, ORIGONI, GRIPPO, CAPPELLI & PARTNERS	40	18	n.a.	• Antonella Capria e Gabriella Covino per Finaria, Alpitour e WindJet
GRIMALDI - STUDIO LEGALE		16	8	• Tiziana Del Prete per Nuovo Istituto Italiano di Arti Grafiche S.p.A. • Annalisa Pescatori per Idea Fimit S.g.R. p.a.
HOGANLOVELLS	48,6	25	n.a.	• Leah Dunlop per Bally
LATHAM & WATKINS	34	9	n.a.	• Maria Cristina Storchi per Alisarda e Autogrill
LEGALITAX	36	4	n.a.	• Laura Bellicini per 15 Società Scientifiche al dm 2/8/2017, Trasformazione di 3 società in Società Benefit.
LINKLATERS	50	10	50	• Claudia Parzani per Unicredit spa
LOMBARDI SEGNI E ASSOCIATI	35,5	37,5	n.a.	• Carla Mambretti per Fondo Italiano per l'Efficienza Energetica (Fiee)
MOLINARI E ASSOCIATI	32	33	n.a.	• Marinella Ciaccio per York Capital • Margherita Santoiemma per Nestlé Italiana spa
OSBORNE CLARKE	60	15	9	• NA
ORRICK	44	30	16	• Francesca Isgrò per Infratel
PAVIA & ANSALDO	43	32	n.a.	• Rinegoziazione locazioni di portafoglio immobiliare
PIROLA PENNUTO ZEI & ASSOCIATI	42,4	7,3	n.d.	• n.d.
PORTOLANO CAVALLO	49	43	n.a.	• n.a.
TOFFOLETTO DE LUCA TAMAJO	62	40	35	• Emanuela Nespoli, Paola Pucci, Federica Paternò per H3G e Wind
WITHERS STUDIO LEGALE	53	50	50	• Roberta Crivellaro per il Sindaco di Venezia

Fonte: elaborazione Affari Legali - ItaliaOggi Sette

la riorganizzazione societaria di Autogrill.

«Creative» **Manuela Cavallo** che per **Portolano Cavallo**, ha assistito la società di produzione Frenesy Film

Company e il regista Luca Guadagnino nella produzione di *Chiamami col tuo nome*; e **Roberta Crivellaro** che per **Withers** ha assistito il sindaco di Venezia Luigi Brugnaro

nella costituzione della prima struttura di blind trust in Italia per un politico.

E poi **Mariela Pennesi** che da **Baker McKenzie** approda a **EY** con la qualifica di inter-

national tax partner; **Maria Grazia Medici** che passa a **Osborne Clark** come socia; **Elena Granatello** da **Monardini Rusconi** entra come partner in **De Berti Jacchia**

**Franchini Forlani**; **Giulia Cipollini** promossa a senior equity partner in **Withers**... È il women lawyer market, bellezza.

—© Riproduzione riservata—