

DENTRO LA CLASSIFICA

Stesso podio sull'Olimpo

Bep, Chiomenti e Gianni restano i signori del fatturato. Maisto segna il maggior incremento (+34%), mentre Eversheds accusa crisi e uscite (-18,8%). Libonati Jaeger batte tutti per redditività dei professionisti. Simmons raddoppia i partner

di Amalia Di Carlo



Si confermano l'Olimpo del mercato legale: Bonelli Erede Pappalardo (Bep), Chiomenti e Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners (Gop). I tre studi, sono ancora una spanna sopra gli altri. Ma, a differenza del podio dello scorso anno, Bep e Chiomenti (che erano entrambi a 128 milioni di euro) tornano a distanziarsi. Secondo le stime del Centro Studi di TopLegal, Bep riesce a staccare Chiomenti con 134,4 milioni di euro (+5%). Lo studio guidato da **Carlo Croff**, invece, con un +3,1%, si ferma a quota 132 milioni di euro. Gop, che nel 2011 ha messo a segno il lateral hire più allettante con l'ingresso di **Roberto Cappelli**, ha un fatturato di 101 milioni di euro (+4,1%).

Scorrendo la classifica, nelle prime dieci posizioni c'è poi da notare l'inversione di posto tra Dla Piper, che occupa il 6° gradino con 53,8

milioni di euro (lo scorso anno era all'8° posto con 49,4) e Freshfields che scende, invece, proprio all'8° posto, con 49,7 milioni (-4,4%). Nctm, nella top ten, è tra quelli che più hanno accusato i colpi delle massicce uscite (-6,7% i soci equity), fenomeno che ha costretto lo studio a un calo del 9,1% del giro d'affari a 70 milioni (erano 77 del 2010). L'insegna che ha conquistato il primato del maggiore incremento di giro d'affari è Maisto con un +34,1% a 27,5 milioni di euro. Il più pesante segno meno (-18,8%) tocca, invece, a Eversheds.

Se si osserva il dato relativo alla media di fatturato per professionista, si conferma davanti a tutti Libonati Jaeger (nonostante un calo del 12% a 0,733 milioni) seguito da Linklaters (0,693) e Pavesi Gitti Verzoni (0,65 milioni). Mentre ritroviamo Bep al 13° posto (0,584), Chiomenti alla posizione 22 (0,482) e Gop vicino alla mediana (al 41°

scalino con 0,387). Altre sorprese sul posizionamento arrivano poi osservando il dato introdotto quest'anno nell'analisi del Centro Studi: l'utile. Un indicatore prezioso sull'andamento degli studi legali d'affari, ma che non consente comparazioni con il 2010.

Anche sul fronte spostamenti il 2011 presenta aspetti significativi. In testa ci sono Tls (Pwc), Lablaw e Toffoletto e soci, con progressi tra il 36 e il 50 per cento. Mentre, all'opposto, la maglia nera a pari merito se la assicurano Allen & Overy e Nunziante Magrone che hanno subito perdite uguali in termini percentuali (-14,7% per entrambi). Analizzando, invece, i dati relativi alla presenza di soci equity, hanno raddoppiato il numero Simmons & Simmons (+116%) e Daverio & Florio (+100%). Al contrario, Labruna Mazziotti Segni è lo studio con le maggiori perdite tra i partner equity, con un -66,7 per cento. **TL**



TL100 STUDIO PER STUDIO

Resta in vetta e scalza Chiomenti. Dopo il pari merito dello scorso anno, Bep mette la freccia, supera il "rivale" con 134,4 milioni di euro di fatturato e un incremento del 5%, e resta primus *inter pares* indisturbato. Se, invece, si guardano i dati relativi all'utile, allora ritroviamo lo studio in 24esima posizione con 0,92 milioni di utile per socio. Osservando, invece, il dato della media di fatturato per professionista, questo si attesta a 0,584 milioni di euro. Il team di Bep è cresciuto del 7,5% sul totale professionisti e del 37,8% nel numero di soci equity, questo anche grazie all'ingresso di **Catia Tomasetti** con il suo team.

1. Bonelli Erede Pappalardo =

Fatturato (€ mil)	134,4
Var. 2010 (%)	5,0%
Utile (€ mil)	46,75
Margine su fatturato (%)	34,8%
Professionisti	230
Var. 2010 (%)	7,5%
Soci equity	51
Var. 2010 (%)	37,8%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,584
Var. 2010 (%)	-2,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,917

Mancato sorpasso. Lo studio non riesce a superare il diretto "avversario" Bep. Ma ha poco da rimproverarsi con 132 milioni di euro di fatturato, +3,1%, rispetto al 2010. Lo studio, che ha assistito la famiglia Woo nell'investimento in Ferragamo, ha perso uno dei soci fautori dell'operazione, **Ferigo Foscari**, approdato in White & Case. I dati relativi alla squadra fanno segnare un calo dello 0,4 per cento. Quelli relativi al numero di soci equity segnano un incremento dell'1,9 per cento. Guardando l'utile, Chiomenti scende di ben 27 posizioni, con un valore di 0,78 milioni per socio e 42,28 milioni di utile per lo studio

2. Chiomenti ▼

Fatturato (€ mil)	132,0
Var. 2010 (%)	3,1%
Utile (€ mil)	42,28
Margine su fatturato (%)	32,0%
Professionisti	274
Var. 2010 (%)	-0,4%
Soci equity	54
Var. 2010 (%)	1,9%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,482
Var. 2010 (%)	3,5%
Utile per socio equity (€ mil)	0,783

3. Gianni Origoni Grippo & partners =

Fatturato (€ mil)	101,0
Var. 2010 (%)	4,1%
Utile (€ mil)	23,52
Margine su fatturato (%)	23,3%
Professionisti	261
Var. 2010 (%)	+5,2%
Soci equity	44
Var. 2010 (%)	10,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,387
Var. 2010 (%)	32,0%
Utile per socio equity (€ mil)	0,535

Chiude il terzetto. Medaglia di bronzo Gop che cresce del 4,1% per fatturato con 101 milioni di euro. Lo studio che quest'anno ha messo a segno il lateral hire più atteso, quello di **Roberto Cappelli** con il suo team (non conteggiato nella ricerca perché già relativo al 2012), secondo i dati del Centro Studi TopLegal, nel 2011 ha collezionato un aumento di professionisti pari al +5,2% e una crescita di soci equity del 10 per cento. Uno dei dati più interessanti da analizzare è quello dell'utile che lo sposta alla 54esima posizione con 0,53 milioni.

4. Pirola Pennuto Zei & associati =

Fatturato (€ mil)	95,0
Var. 2010 (%)	3,8%
Utile (€ mil)	16,79
Margine su fatturato (%)	17,7%
Professionisti	422
Var. 2010 (%)	1,9%
Soci equity	34
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,225
Var. 2010 (%)	1,9%
Utile per socio equity (€ mil)	0,494

I conti tornano. Lo studio operante nel settore tributario conferma la posizione e incrementa il fatturato del 3,8% con 95 milioni di euro. La squadra di 422 professionisti segna un +1,9% rispetto al 2010 e un numero di soci equity invariato, con un dato per professionista di 0,225 milioni. Scende molto, invece, nella classifica per utile dei soci, che secondo le stime ammonterebbe a 0,49 milioni di euro. Mentre quello dello studio, con un margine del 17,7% sul fatturato, è di 16,79 milioni di euro. Lo studio, nel 2012, è stato il primo straniero a fare domanda per strutturarsi come Alternative business structure.

5. Nctm =

Fatturato (€ mil)	70,0
Var. 2010 (%)	-9,1%
Utile (€ mil)	16,94
Margine su fatturato (%)	24,2%
Professionisti	204
Var. 2010 (%)	-0,5%
Soci equity	42
Var. 2010 (%)	-6,7%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,343
Var. 2010 (%)	-8,6%
Utile per socio equity (€ mil)	0,403

I danni della crisi. È l'insegna che tra i primi 10 ha maggiormente subito la congiuntura: fatturato in calo del 9,1% a 70 milioni di euro. Nonostante ciò, lo studio non è stato scalzato dalla quinta posizione. Il segno meno si ritrova anche nel numero di professionisti, -0,5%, e di soci equity (-6,7%). Del resto gli abbandoni per Nctm, nel 2011 sono stati tanti, a partire da **Gianfranco Negri-Clementi, Riccardo Delli Santi, Paolo Pototschnig, Filippo Disertori e Francesco De Gennaro**, oltre ai collaboratori che li hanno seguiti.

6. Dla Piper ▲

Fatturato (€ mil)	53,8
Var. 2010 (%)	8,9%
Utile (€ mil)	27,42
Margine su fatturato (%)	51,0%
Professionisti	127
Var. 2010 (%)	3,3%
Soci equity	10
Var. 2010 (%)	-9,1%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,424
Var. 2010 (%)	5,5%
Utile per socio equity (€ mil)	2,742

In crescita. Lo studio guidato da **Federico Sutti** ha chiuso un anno, difficile con ottimi risultati. È l'insegna che tra le prime 10 ha avuto un maggiore incremento del fatturato, +8,9% per 53,8 milioni riuscendo a scalare due posizioni. Un dato, quello del fatturato, raggiunto nonostante una diminuzione nel numero di soci equity (-9,1%) che si controbilancia a un aumento del 3,3% dei professionisti. Ottima la resa dell'utile. Lo studio, infatti, è secondo con 2,72 milioni di euro per socio e 27,4 milioni per lo studio, con 51% di margine.

Stazionario. Non benissimo, ma nemmeno il contrario. Lo studio magic circle in Italia ha varcato la crisi, senza danni. Il fatturato stimato dal Centro Studi è cresciuto dell'1,8%, 51,5 milioni contro i 50,6 del 2010. Guardando all'utile, invece, lo studio conta guadagni per 20,9 milioni con un buon margine (49,3%). Leggera la variazione nel team con un +0,8% di professionisti. Lo studio nel 2011 ha assistito Banca IMI, Mediobanca e Morgan Stanley in qualità di Joint Global Coordinators nel processo di ammissione a quotazione di SEA Società per azioni Esercizi Aeroportuali.

7. Clifford Chance

Fatturato (€ mil)	51,5
Var. 2010 (%)	1,8%
Utile (€ mil)	20,90
Margine su fatturato (%)	59,4%
Professionisti	125
Var. 2010 (%)	0,8%
Soci equity	8
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,412
Var. 2010 (%)	1,0%
Utile per socio equity (€ mil)	2,613

In discesa. Perde due posizioni la sede italiana di un altro studio magic circle. In calo del 4,4% il fatturato, sceso a 49,7 milioni di euro, rispetto ai 52 dello scorso anno. Segno meno anche nel numero di professionisti, anche se lieve (-1,1%). E se si osserva il dato del fatturato per professionista, si parla di 0,565 milioni di euro, ossia -3,3% sui dati 2010. Non male il raffronto con l'utile che vede Freshfields decimo con 1,43 utile per socio e 28,67 milioni di euro a livello di studio con un margine del 57,7% rispetto al giro d'affari. Invariato il numero dei soci equity, con 20 avvocati.

8. Freshfields Bruckhaus Deringer

Fatturato (€ mil)	49,7
Var. 2010 (%)	-4,4%
Utile (€ mil)	28,67
Margine su fatturato (%)	57,7%
Professionisti	88
Var. 2010 (%)	-1,1%
Soci equity	20
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,565
Var. 2010 (%)	-3,3%
Utile per socio equity (€ mil)	1,434

Un incremento in sordina. È saldo al nono posto lo studio guidato da **Filippo Troisi** che continua a far registrare un fatturato in aumento: 48,3 milioni di euro, con un +5% rispetto ai 46 dello scorso anno. Buono il dato stimato dal Centro Studi sul margine tra utile e fatturato, 36%, con un utile di studio di 17,40 milioni. Mentre nella classifica per utile dei soci, lo studio è 48° con 0,60 milioni di euro. Cresce sia il totale professionisti del 9,6%, sia quello relativo ai soci equity (+11,5%). In calo, invece, il fatturato per professionista, conseguenza della crescita del team, con 0,302 milioni di euro.

9. Legance

Fatturato (€ mil)	48,3
Var. 2010 (%)	5,0%
Utile (€ mil)	17,40
Margine su fatturato (%)	36,0%
Professionisti	160
Var. 2010 (%)	9,6%
Soci equity	29
Var. 2010 (%)	11,5%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,302
Var. 2010 (%)	-4,2%
Utile per socio equity (€ mil)	0,600

Ultimo tra i primi. Chiude la top ten Cleary Gottlieb che registra un fatturato di 41,6 milioni (+2,7%). Nella classifica per utile dei soci, invece, lo studio si piazza quarto con 2,46 milioni, mentre il dato relativo all'utile di studio è di 24,64 con un margine del 59,2 per cento. Cresce il numero dei professionisti, 66 in totale (+3,1%). Invariato, invece, il numero dei soci equity. Il fatturato per professionista, invece, è di 0,630 milioni di euro. Lo studio ha seguito Eni nella cessione dei gasdotti Transigas e Tenp a Fluxys.

10. Cleary Gottlieb Steen & Hamilton

Fatturato (€ mil)	41,6
Var. 2010 (%)	2,7%
Utile (€ mil)	24,64
Margine su fatturato (%)	59,2%
Professionisti	66
Var. 2010 (%)	3,1%
Soci equity	10
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,630
Var. 2010 (%)	-0,4%
Utile per socio equity (€ mil)	2,464

11. Baker & McKenzie ▲

Fatturato (€ mil)	38,0
Var. 2010 (%)	-1,0%
Utile (€ mil)	14,24
Margine su fatturato (%)	37,0%
Professionisti	79
Var. 2010 (%)	-7,1%
Soci equity	19
Var. 2010 (%)	11,8%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,481
Var. 2010 (%)	6,5%
Utile per socio equity (€ mil)	0,749

Sale di due posizioni, nonostante una lieve flessione del fatturato (-1%) a 38 milioni di euro. Guardando alla classifica per utile dei soci, lo studio è 35° con 0,749 milioni, mentre l'utile di studio è 14,24, con un margine del 37% sul fatturato. Osservando la composizione della squadra, questa è caratterizzata da un -7,1% nel numero di professionisti, ma con un +11,8% di soci equity. Il fatturato medio per professionista è di 0,481 milioni. Tra le operazioni seguite da Baker l'assistenza a Sika nell'acquisizione di Axim da Italcementi.

12. Allen & Overy =

Fatturato (€ mil)	37,0
Var. 2010 (%)	-7,5%
Utile (€ mil)	16,35
Margine su fatturato (%)	44,2%
Professionisti	64
Var. 2010 (%)	-14,7%
Soci equity	14
Var. 2010 (%)	-6,7%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,578
Var. 2010 (%)	8,4%
Utile per socio equity (€ mil)	1,168

I dati, raccolti dal Centro Studi TopLegal, indicano un flusso di avvocati in uscita dallo studio: -14,7% i professionisti e -6,7% i soci equity. E anche il fatturato (37 milioni di euro) ha risentito delle uscite (-7,5%). Lo studio magic circle ha assistito Credit Suisse che ha operato come financial advisor per Bulgari nella vendita della maison della gioielleria ai francesi di Lvmh. Riguardo all'utile, invece, A&O si piazza 14° con 1,17 milioni per socio, mentre lo studio ha un utile di 16,35 milioni e un margine del 44,2 per cento.

13. Pavia e Ansaldo ▲

Fatturato (€ mil)	36,4
Var. 2010 (%)	30,0%
Utile (€ mil)	14,21
Margine su fatturato (%)	39,0%
Professionisti	106
Var. 2010 (%)	10,4%
Soci equity	18
Var. 2010 (%)	12,5%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,343
Var. 2010 (%)	17,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,789

Scala la classifica, salendo di quattro posizioni. Lo studio ha accresciuto il giro d'affari del 30% a 36,4 milioni di euro. Aumentano anche i professionisti del 10,4% e il numero dei soci equity del 12,5 per cento. Il fatturato per professionista è di 0,343 milioni, mentre l'utile per socio è di 0,789 milioni, portando lo studio al 28° posto in classifica. L'insegna italiana, che nel 2012 ha festeggiato 50 anni sul mercato, ha assistito ICCREA BancalImpresa nell'operazione con cui la Bei ha messo a disposizione 287,6 milioni di euro per la promozione di investimenti realizzati da piccole e medie imprese.

14. Dewey & LeBoeuf =

Fatturato (€ mil)	33,5
Var. 2010 (%)	11,7%
Utile (€ mil)	16,86
Margine su fatturato (%)	50,3%
Professionisti	87
Var. 2010 (%)	2,4%
Soci equity	33
Var. 2010 (%)	10,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,385
Var. 2010 (%)	9,1%
Utile per socio equity (€ mil)	0,511

La sede italiana dello studio internazionale ha concluso il proprio bilancio 2011 in crescita. Lo studio guidato da **Bruno Gattai** ha avuto una crescita a due cifre (+11,7%) per un fatturato di 33,5 milioni di euro. Anche guardando al margine sul fatturato (50,3%), si intuisce come la sede italiana abbia funzionato meglio del network, ormai in piena dissoluzione in seguito alla pesante crisi finanziaria. Nella classifica per utile, lo studio è 10° con 16,86 milioni di euro, mentre è 57esimo in termini di utile per socio (0,51 milioni).

I dati relativi al team sono caratterizzati dal segno meno, -2,9% per i professionisti e -5% per i soci equity: lo studio, infatti, ha subito importanti uscite, come quella del socio storico **Claudio Giordano**, approdato in Whikers. Ma Cba è riuscito, comunque, a incrementare il fatturato del 10%, con 33 milioni di euro. La crescita è anche dovuta all'ingresso di **Paolo Carrière** e il suo team, e di **John France**. Il margine è del 38% con un utile di 12,45 milioni per lo studio e 0,66 per socio. Mentre conta una media di fatturato per professionista pari a 0,166 milioni di euro.

15. Cba	▼
Fatturato (€ mil)	33,0
Var. 2010 (%)	10,0%
Utile (€ mil)	12,45
Margine su fatturato (%)	37,7%
Professionisti	199
Var. 2010 (%)	-2,9%
Soci equity	19
Var. 2010 (%)	-5,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,166
Var. 2010 (%)	13,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,655

Un aumento del 2,7% nel fatturato, 30,5 milioni di euro e nessun cambiamento per quanto riguarda i soci equity tengono lo studio in una situazione in linea al 2010. Nel team complessivo, invece, si registra un -6,4% dovuto all'uscita di un buon numero di senior associate. Lo studio, secondo i dati raccolti, ha un margine di utile su fatturato del 50%, con un profitto di 15,10 milioni. Ma schizza in sesta posizione nella classifica per utile dei soci con 1,89 milioni di euro, mentre è di 0,693 il fatturato per professionista.

16. Linklaters	=
Fatturato (€ mil)	30,5
Var. 2010 (%)	2,7%
Utile (€ mil)	15,10
Margine su fatturato (%)	49,5%
Professionisti	44
Var. 2010 (%)	-6,4%
Soci equity	8
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,693
Var. 2010 (%)	9,7%
Utile per socio equity (€ mil)	1,888

Un salto di cinque posti in classifica. Nel 2011, infatti, ha fatto segnare un +25% e un fatturato di 30 milioni di euro. Merito anche dell'assistenza a Lactalis nell'operazione su Parmalat, e al fondo Investindustrial sull'Opa Permasteelisa. Crescita anche nel numero di soci equity, +7,1%, grazie anche all'ingresso di **Giancarlo Castorino**. Un milione è il valore di utile per socio, mentre lo studio ha un margine del 50% con un profitto aggregato di 14,98 milioni. Nella stima sulla media di fatturato per professionista lo studio fa segnare 0,612 milioni, +25% rispetto al 2010.

17. d'Urso Gatti e Bianchi	▲
Fatturato (€ mil)	30,0
Var. 2010 (%)	25,0%
Utile (€ mil)	14,98
Margine su fatturato (%)	49,9%
Professionisti	49
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	15
Var. 2010 (%)	7,1%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,612
Var. 2010 (%)	25,0%
Utile per socio equity (€ mil)	0,999

Un 2011 positivo per lo studio guidato da **Salvatore Trifirò**, che si chiude con 29,5 milioni di euro di fatturato (+5,4%). Stazionaria la situazione del team. Non si registrano, infatti, variazioni nel numero di professionisti e soci. La media del fatturato per avvocati sale del 5,4% con 0,641 milioni, mentre guardando l'utile, si nota un margine sul fatturato del 41% per un valore di 12,08 milioni, che mette Trifirò in 21esima posizione. L'utile per socio, invece, pone lo studio al 62° posto con 0,46 milioni.

18. Trifirò & partners	▼
Fatturato (€ mil)	29,5
Var. 2010 (%)	5,4%
Utile (€ mil)	12,08
Margine su fatturato (%)	40,9%
Professionisti	46
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	26
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,641
Var. 2010 (%)	5,4%
Utile per socio equity (€ mil)	0,464

19. Maisto e associati =

Fatturato (€ mil)	27,5
Var. 2010 (%)	34,1%
Utile (€ mil)	15,84
Margine su fatturato (%)	57,6%
Professionisti	43
Var. 2010 (%)	10,3%
Soci equity	9
Var. 2010 (%)	28,6%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,640
Var. 2010 (%)	21,7%
Utile per socio equity (€ mil)	1,759

È lo studio che ha fatto rilevare il miglior incremento di fatturato con il +34% e un giro d'affari di 27,5 milioni. È evidente che l'incremento dei contenziosi tributari ha fatto bene allo studio, che fa registrare anche una crescita dei professionisti del 10,3% e dei soci equity del 28,6 per cento. A fine 2010 ha seguito gli aspetti fiscali dei primi solar bond.

21. Sutti ▼

Fatturato (€ mil)	25,7
Var. 2010 (%)	0,8%
Utile (€ mil)	7,09
Margine su fatturato (%)	27,6%
Professionisti	90
Var. 2010 (%)	-1,1%
Soci equity	10
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,286
Var. 2010 (%)	1,9%
Utile per socio equity (€ mil)	0,709

Stabile rispetto allo scorso anno, ha un fatturato di 25,7 milioni, (+0,8%). Se non ci sono variazioni nel numero di soci equity, nei professionisti si registra un -1,1 per cento. Il dato relativo al fatturato per professionista si attesta a 0,286, mentre lo studio è 39° nel ranking per utile dei soci (10) con 0,71 e 33° in quello dell'utile per studio con 7,09 milioni.

23. Ls Lexjus Sinacta ▲

Fatturato (€ mil)	23,5
Var. 2010 (%)	0,0%
Utile (€ mil)	10,85
Margine su fatturato (%)	46,2%
Professionisti	164
Var. 2010 (%)	2,5%
Soci equity	99
Var. 2010 (%)	10,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,143
Var. 2010 (%)	-2,4%
Utile per socio equity (€ mil)	0,110

Lo studio ha fatturato 23,5 milioni di euro, un valore praticamente invariato rispetto all'anno precedente. La struttura della sigla la costringe a registrare un utile per socio molto basso a 0,11 milioni di euro, mentre l'utile dello studio è di 10,85 con un margine del 46 per cento. Crescono i professionisti del 2,5% ma restano invariati i soci equity.

20. Hogan Lovells ▲

Fatturato (€ mil)	26,0
Var. 2010 (%)	13,0%
Utile (€ mil)	12,24
Margine su fatturato (%)	47,1%
Professionisti	67
Var. 2010 (%)	-8,2%
Soci equity	19
Var. 2010 (%)	-5,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,388
Var. 2010 (%)	23,2%
Utile per socio equity (€ mil)	0,644

Cresce del 13% il fatturato a 26 milioni di euro, e sale alla 20° posizione dalla 25° dello scorso anno. Lo studio è in deficit di professionisti per -8,2% e soci equity del -5 per cento. Hogan, che ha seguito il passaggio di Jimmy Choo a Labelux, nella classifica per utile resta 20° con 12,24 milioni e un 47% di margine.

22. Grimaldi e associati ▼

Fatturato (€ mil)	24,5
Var. 2010 (%)	-2,0%
Utile (€ mil)	7,75
Margine su fatturato (%)	31,6%
Professionisti	69
Var. 2010 (%)	13,1%
Soci equity	19
Var. 2010 (%)	5,6%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,355
Var. 2010 (%)	-13,4%
Utile per socio equity (€ mil)	0,408

È l'ultimo anno che lo studio romano sarà inserito nella classifica con questa composizione. Nonostante l'uragano che lo ha colpito, l'insegna guidata da **Vittorio Grimaldi** nel 2011 ha fatturato 24,5 milioni di euro, inferiore soltanto del 2% rispetto al 2010. Il dato sull'utile per socio lo posiziona 66° con 0,41 milioni.

24. Tonucci & partners ▼

Fatturato (€ mil)	23,2
Var. 2010 (%)	-3,3%
Utile (€ mil)	7,82
Margine su fatturato (%)	33,7%
Professionisti	129
Var. 2010 (%)	-8,5%
Soci equity	11
Var. 2010 (%)	-21,4%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,180
Var. 2010 (%)	5,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,711

L'insegna guidata da **Mario Tonucci** accusa la crisi e mette un segno meno davanti al proprio fatturato di 23,2 milioni contro i 24 del 2010 (-3,3%). Diminuiscono anche i professionisti (-8,5%) e i soci (-21,4%), complice lo spin off che ha dato vita a Quorum e che ha registrato quasi 30 avvocati in uscita.

25. Lombardi Molinari e associati ▲

Fatturato (€ mil)	22,5
Var. 2010 (%)	9,8%
Utile (€ mil)	9,77
Margine su fatturato (%)	43,4%
Professionisti	68
Var. 2010 (%)	15,3%
Soci equity	7
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,331
Var. 2010 (%)	-4,8%
Utile per socio equity (€ mil)	1,395

Litigation e restructuring hanno accelerato il business dello studio con un +9,8% e un fatturato di 22,5 milioni di euro che gli fanno scalare una posizione rispetto al 2010. Merito anche di mandati come quello sul San Raffaele. Numerosi anche gli ingressi che fanno crescere la squadra del 15,3% mentre resta uguale il numero di soci equity.

27. Orrick Herrington & Sutcliffe ▲

Fatturato (€ mil)	21,0
Var. 2010 (%)	9,9%
Utile (€ mil)	8,91
Margine su fatturato (%)	42,4%
Professionisti	57
Var. 2010 (%)	-5,0%
Soci equity	9
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,368
Var. 2010 (%)	15,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,990

Tiene bene nel 2011 lo studio guidato da **Patrizio Messina**, con 21 milioni di fatturato in crescita del 9,9% rispetto al 2010. Ma l'insegna perde professionisti (-5%). Invariati i soci. I nove soci equity, secondo le stime, hanno 0,99 milioni di euro di utile a testa, mentre lo studio complessivamente 8,91, con un margine del 42 per cento.

29. Simmons & Simmons ▲

Fatturato (€ mil)	19,0
Var. 2010 (%)	2,7%
Utile (€ mil)	8,56
Margine su fatturato (%)	47,6%
Professionisti 2011	62
Var. 2010 (%)	-10,1%
Soci equity	13
Var. 2010 (%)	116,7%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,306
Var. 2010 (%)	2,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,658

La cosa più eclatante del 2011 di Simmons & Simmons riguarda il raddoppio dei soci equity (+116% a quota 13 partner). Per l'insegna, un anno col segno più, con un fatturato in aumento del 2,7% a 19 milioni (percentuale di incremento mantenuta a livello di singolo professionista). L'utile complessivo è a 8,5 milioni.

26. Vitali Romagnoli Piccardi ▲

Fatturato (€ mil)	22,0
Var. 2010 (%)	10,0%
Utile (€ mil)	12,44
Margine su fatturato (%)	56,5%
Professionisti	41
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	11
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,537
Var. 2010 (%)	10,0%
Utile per socio equity (€ mil)	1,131

L'incremento del 10% nel fatturato di questo studio conferma il trend di crescita delle insegne specializzate nel Tax. Sono 22 i milioni relativi al giro d'affari per un numero di professionisti invariato dall'anno prima. Per l'utile si stimano 12,44 milioni di studio, mentre è 16° per utile dei soci, con 1,13 milioni.

28. Carnelutti / Carabba & partners =

Fatturato (€ mil)	20,0
Var. 2010 (%)	0,5%
Utile (€ mil)	8,46
Margine su fatturato (%)	42,3%
Professionisti 2011	78
Var. 2010 (%)	4,0%
Soci equity	18
Var. 2010 (%)	5,3%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,256
Var. 2010 (%)	-3,4%
Utile per socio equity (€ mil)	0,470

Il dato aggregato tra questi due studi risulta essere di 20 milioni (+0,5%). Risultano in crescita i professionisti (+4%) e i soci equity (+5,3%). Scende al 60° posto nell'utile per socio con 0,47, mentre lo studio ha un dato di 8,46 e un margine del 42 per cento. Il fatturato per professionista è di 0,256 milioni.

30. Cms Adonino Ascoli & Cavasola Scamoni ▲

Fatturato (€ mil)	18,5
Var. 2010 (%)	7,6%
Utile (€ mil)	6,37
Margine su fatturato (%)	34,4%
Professionisti	80
Var. 2010 (%)	9,6%
Soci equity	12
Var. 2010 (%)	-33,3%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,231
Var. 2010 (%)	-1,9%
Utile per socio equity (€ mil)	0,531

Salta subito agli occhi, per questo studio, il -33,3% del dato relativo ai soci equity, ma nonostante questo il fatturato cresce del 7,6% con 18,5 milioni di euro. Il dato relativo alla percentuale di giro d'affari per socio, invece, diminuisce dell'1,9 per cento. Si trova al 35° posto per utile di studio con 6,37 milioni; è al 55° per utile per socio, 0,53.



Guida questo primo gruppo Macchi di Cellere Gangemi con 18,2 milioni di ricavi (+10,3%). Appena dietro Pedersoli con 18 milioni (+16,9%). Quindi Giliberti e Santa Maria entrambi a quota 17 milioni. Bird & Bird cresce del 12%, Grande Stevens del 10. Dietro R&P e Roedl a 16 milioni, Deloitte è prima tra le Big Four a 15,7 milioni.

31. Macchi di Cellere Gangemi ▲

Fatturato (€ mil)	18,2
Var. 2010 (%)	10,3%
Utile (€ mil)	5,97
Margine su fatturato (%)	33,2%
Professionisti 2011	98
Var. 2010 (%)	7,7%
Soci equity	15
Var. 2010 (%)	-25,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,186
Var. 2010 (%)	10,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,398

35. Bird & Bird ▲

Fatturato (€ mil)	16,8
Var. 2010 (%)	12,0%
Utile (€ mil)	7,10
Margine su fatturato (%)	42,3%
Professionisti	48
Var. 2010 (%)	-7,7%
Soci equity	12
Var. 2010 (%)	-7,7%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,350
Var. 2010 (%)	21,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,592

39. Deloitte ▼

Fatturato (€ mil)	15,7
Var. 2010 (%)	4,7%
Utile (€ mil)	5,06
Margine su fatturato (%)	32,2%
Professionisti	33
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	4
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,476
Var. 2010 (%)	4,7%
Utile per socio equity (€ mil)	1,264

32. Pedersoli e associati ▲

Fatturato (€ mil)	18,0
Var. 2010 (%)	16,9%
Utile (€ mil)	5,34
Margine su fatturato (%)	29,7%
Professionisti	68
Var. 2010 (%)	30,8%
Soci equity	20
Var. 2010 (%)	11,1%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,265
Var. 2010 (%)	-10,6%
Utile per socio equity (€ mil)	0,267

36. Grande Stevens ▲

Fatturato (€ mil)	16,5
Var. 2010 (%)	10,0%
Utile (€ mil)	9,05
Margine su fatturato (%)	54,8%
Professionisti	37
Var. 2010 (%)	23,3%
Soci equity	10
Var. 2010 (%)	11,1%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,446
Var. 2010 (%)	-10,8%
Utile per socio equity (€ mil)	0,905

40. Toffoletto e soci* ▲

Fatturato (€ mil)	15,0
Var. 2010 (%)	13,6%
Utile (€ mil)	5,70
Margine su fatturato (%)	38,0%
Professionisti	49
Var. 2010 (%)	36,1%
Soci equity	13
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,306
Var. 2010 (%)	-16,5%
Utile per socio equity (€ mil)	0,438

*dal 1 gen 2012 fuso con De Luca Tamajo

33=. Giliberti Pappalettera Triscornia ▼

Fatturato (€ mil)	17,0
Var. 2010 (%)	11,1%
Utile (€ mil)	10,40
Margine su fatturato (%)	61,2%
Professionisti	34
Var. 2010 (%)	6,3%
Soci equity	9
Var. 2010 (%)	-10,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,500
Var. 2010 (%)	4,6%
Utile per socio equity (€ mil)	1,156

37=. R&p Legal

Fatturato (€ mil)	16,0
Var. 2010 (%)	1,3%
Utile (€ mil)	6,41
Margine su fatturato (%)	59,9%
Professionisti 2011	118
Var. 2010 (%)	8,3%
Soci equity	21
Var. 2010 (%)	5,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,136
Var. 2010 (%)	-6,5%
Utile per socio equity (€ mil)	0,305

41=. Ashurst ▲

Fatturato (€ mil)	14,9
Var. 2010 (%)	10,4%
Utile (€ mil)	4,36
Margine su fatturato (%)	29,2%
Professionisti	59
Var. 2010 (%)	5,4%
Soci equity	11
Var. 2010 (%)	37,5%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,253
Var. 2010 (%)	4,8%
Utile per socio equity (€ mil)	0,396

33=. Santa Maria =

Fatturato (€ mil)	17,0
Var. 2010 (%)	-5,6%
Utile (€ mil)	7,20
Margine su fatturato (%)	42,4%
Professionisti	34
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	12
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,500
Var. 2010 (%)	-5,6%
Utile per socio equity (€ mil)	0,600

37=. Roedl & partner ▲

Fatturato (€ mil)	16,0
Var. 2010 (%)	19,4%
Utile (€ mil)	1,31
Margine su fatturato (%)	8,2%
Professionisti	27
Var. 2010 (%)	8,0%
Soci equity	4
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,593
Var. 2010 (%)	10,6%
Utile per socio equity (€ mil)	0,328

41=. De Berti Jacchia Franchini Forlani ▲

Fatturato (€ mil)	14,9
Var. 2010 (%)	0,0%
Utile (€ mil)	4,41
Margine su fatturato (%)	29,6%
Professionisti	69
Var. 2010 (%)	-1,4%
Soci equity	24
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,216
Var. 2010 (%)	1,4%
Utile per socio equity (€ mil)	0,184

Per Delfino 14,8 milioni come Ernst & Young, segue Kstudio a 14,6 e Di Tanno, che fa segnare un calo del 3,3 per cento. Segno meno anche per Lca Lega Colucci (-10%). 48° è Tosetto a 14 mln. Segna -12% Libonati Jaeger a 13,2 milioni. Labruna è lo studio con una maggiore perdita di soci (-66,7%). A 13 milioni ci sono anche Maresca Morrico, Norton Rose e Pavesi Gitti Verzoni. La Scala cresce del 7,8 per cento.



43=. Delfino e associati Willkie Farr ▲

Fatturato (€ mil)	14,8
Var. 2010 (%)	8,8%
Utile (€ mil)	6,05
Margine su fatturato (%)	40,9%
Professionisti 2011	35
Var. 2010 (%)	-2,8%
Soci equity	8
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,423
Var. 2010 (%)	11,9%
Utile per socio equity (€ mil)	0,756

47. Lca Lega Colucci -

Fatturato (€ mil)	14,4
Var. 2010 (%)	-10,0%
Utile (€ mil)	6,30
Margine su fatturato (%)	43,8%
Professionisti	27
Var. 2010 (%)	-3,6%
Soci equity	9
Var. 2010 (%)	-18,2%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,533
Var. 2010 (%)	-6,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,700

50=. Maresca Morrico Boccia & associati =

Fatturato (€ mil)	13,0
Var. 2010 (%)	4,8%
Utile (€ mil)	6,32
Margine su fatturato (%)	48,6%
Professionisti	29
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	3
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,448
Var. 2010 (%)	4,8%
Utile per socio equity (€ mil)	2,107

43=. Ernst & Young law =

Fatturato (€ mil)	14,8
Var. 2010 (%)	5,7%
Utile (€ mil)	5,25
Margine su fatturato (%)	35,5%
Professionisti	67
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	7
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,221
Var. 2010 (%)	5,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,750

48. Tosetto Weigmann ▼

Fatturato (€ mil)	14,0
Var. 2010 (%)	3,7%
Utile (€ mil)	5,16
Margine su fatturato (%)	36,9%
Professionisti	27
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	17
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,519
Var. 2010 (%)	3,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,304

50=. Norton Rose ▼

Fatturato (€ mil)	13,0
Var. 2010 (%)	0,0%
Utile (€ mil)	3,38
Margine su fatturato (%)	26,0%
Professionisti	67
Var. 2010 (%)	8,1%
Soci equity	10
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,194
Var. 2010 (%)	-7,5%
Utile per socio equity (€ mil)	0,338

45. Kstudio associato* ▲

Fatturato (€ mil)	14,6*
Var. 2010 (%)	15,9%
Utile (€ mil)	1,88
Margine su fatturato (%)	12,9%
Professionisti	190
Var. 2010 (%)	-0,5%
Soci equity	26
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,077
Var. 2010 (%)	16,5%
Utile per socio equity (€ mil)	0,072

*solo attività legale

49. Libonati Jaeger -

Fatturato (€ mil)	13,2
Var. 2010 (%)	-12,0%
Utile (€ mil)	6,25
Margine su fatturato (%)	47,3%
Professionisti	18
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	8
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,733
Var. 2010 (%)	-12,0%
Utile per socio equity (€ mil)	0,781

50=. Pavesi Gitti Verzoni ▲

Fatturato (€ mil)	13,0
Var. 2010 (%)	22,6%
Utile (€ mil)	6,60
Margine su fatturato (%)	50,8%
Professionisti	20
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	5
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,650
Var. 2010 (%)	22,6%
Utile per socio equity (€ mil)	1,320

46. Di Tanno ▼

Fatturato (€ mil)	14,5
Var. 2010 (%)	-3,3%
Utile (€ mil)	5,37
Margine su fatturato (%)	37,0%
Professionisti	37
Var. 2010 (%)	-2,6%
Soci equity	9
Var. 2010 (%)	50,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,392
Var. 2010 (%)	-0,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,597

50=. Labruna Mazziotti Segni ▼

Fatturato (€ mil)	13,0
Var. 2010 (%)	-3,7%
Utile (€ mil)	2,43
Margine su fatturato (%)	18,7%
Professionisti	68
Var. 2010 (%)	-1,4%
Soci equity	6
Var. 2010 (%)	-66,7%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,191
Var. 2010 (%)	-2,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,405

54. La Scala e associati ▼

Fatturato (€ mil)	12,4
Var. 2010 (%)	7,8%
Utile (€ mil)	2,58
Margine su fatturato (%)	20,8%
Professionisti	61
Var. 2010 (%)	7,0%
Soci equity	9
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,203
Var. 2010 (%)	0,8%
Utile per socio equity (€ mil)	0,287



Tls fa segnare un +22,4% e sta appena sopra gli 11,6 milioni di fatturato di Paul Hastings. Jones Day è a 10,5 milioni. Perde soci Jacobacci ma aumenta il fatturato del 17,4 per cento. Shearman si attesta a 9,6 milioni, Ughi e Nunziante perde il 6,9. Triplice crescita per Carbonetti (+12,2% nel fatturato), Miccinesi (+9,3%) e McDermott (+8,3). Latham è a 7,7 mln. Barzanò e Lablaw a pari merito a 7,5.

55. Tls (Pwc) ▲

Fatturato (€ mil)	12,0
Var. 2010 (%)	22,4%
Utile (€ mil)	4,54
Margine su fatturato (%)	37,8%
Professionisti 2011	29
Var. 2010 (%)	52,6%
Soci equity	3
Var. 2010 (%)	50,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,414
Var. 2010 (%)	-19,8%
Utile per socio equity (€ mil)	1,513

59. Shearman & Sterling ▼

Fatturato (€ mil)	9,6
Var. 2010 (%)	4,3%
Utile (€ mil)	4,14
Margine su fatturato (%)	43,1%
Professionisti	15
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	4
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,640
Var. 2010 (%)	4,3%
Utile per socio equity (€ mil)	1,035

63. McDermott Will & Emery ▲

Fatturato (€ mil)	7,8
Var. 2010 (%)	8,3%
Utile (€ mil)	2,73
Margine su fatturato (%)	35,0%
Professionisti	19
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	9
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,411
Var. 2010 (%)	8,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,303

56. Paul Hastings ▼

Fatturato (€ mil)	11,6
Var. 2010 (%)	10,5%
Utile (€ mil)	4,60
Margine su fatturato (%)	39,7%
Professionisti	19
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	6
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,611
Var. 2010 (%)	10,5%
Utile per socio equity (€ mil)	0,767

60. Ughi e Nunziante ▼

Fatturato (€ mil)	9,5
Var. 2010 (%)	-6,9%
Utile (€ mil)	3,30
Margine su fatturato (%)	34,7%
Professionisti	43
Var. 2010 (%)	-4,4%
Soci equity	11
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,221
Var. 2010 (%)	-2,5%
Utile per socio equity (€ mil)	0,300

64. Latham & Watkins ▲

Fatturato (€ mil)	7,7
Var. 2010 (%)	18,5%
Utile (€ mil)	2,47
Margine su fatturato (%)	32,1%
Professionisti 2011	34
Var. 2010 (%)	17,2%
Soci equity	11
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,226
Var. 2010 (%)	1,0%
Utile per socio equity (€ mil)	0,225

57. Jones Day ▲

Fatturato (€ mil)	10,5
Var. 2010 (%)	16,7%
Utile (€ mil)	4,17
Margine su fatturato (%)	39,7%
Professionisti	25
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	8
Var. 2010 (%)	14,3%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,420
Var. 2010 (%)	16,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,521

61. Carbonetti e associati ▼

Fatturato (€ mil)	9,2
Var. 2010 (%)	12,2%
Utile (€ mil)	3,80
Margine su fatturato (%)	41,3%
Professionisti	20
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	4
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,460
Var. 2010 (%)	12,2%
Utile per socio equity (€ mil)	0,950

65=. Barzanò & Zanardo ▼

Fatturato (€ mil)	7,5
Var. 2010 (%)	-6,3%
Utile (€ mil)	2,88
Margine su fatturato (%)	38,3%
Professionisti	13
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	3
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,577
Var. 2010 (%)	-6,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,958

58. Jacobacci & associati ▲

Fatturato (€ mil)	9,8
Var. 2010 (%)	17,4%
Utile (€ mil)	3,40
Margine su fatturato (%)	34,7%
Professionisti	35
Var. 2010 (%)	-2,8%
Soci equity	8
Var. 2010 (%)	-11,1%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,280
Var. 2010 (%)	20,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,425

62. Miccinesi e associati ▼

Fatturato (€ mil)	7,9
Var. 2010 (%)	9,3%
Utile (€ mil)	2,90
Margine su fatturato (%)	36,7%
Professionisti 2011	27
Var. 2010 (%)	-10,0%
Soci equity	6
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,293
Var. 2010 (%)	57,8%
Utile per socio equity (€ mil)	0,483

65=. Lablaw ▲

Fatturato (€ mil)	7,5
Var. 2010 (%)	7,1%
Utile (€ mil)	1,56
Margine su fatturato (%)	20,7%
Professionisti	41
Var. 2010 (%)	41,4%
Soci equity	4
Var. 2010 (%)	33,3%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,183
Var. 2010 (%)	-24,2%
Utile per socio equity (€ mil)	0,389

Castaldi Mourre cresce del 26,1% e cresce anche Pavesio. Ichino Brugnattelli, Russo de Rosa e Sla Osborne Clarke in 69° posizione a 6,9 milioni, sono seguiti da Martinez Novebaci con 6,5 e da Eversheds, lo studio con una maggiore perdita (-18,8%). Daverio e Florio cresce del 13,3% in professionisti, mentre Danovi perde il 14,2% di fatturato. Nunziante Magrone è a 6,3 mln, Curtis e Trevisan sono a 6,2 mln.



67. Castaldi Mourre & partners -

Fatturato (€ mil)	7,1
Var. 2010 (%)	26,1%
Utile (€ mil)	2,04
Margine su fatturato (%)	28,7%
Professionisti	30
Var. 2010 (%)	11,1%
Soci equity	3
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,237
Var. 2010 (%)	13,5%
Utile per socio equity (€ mil)	0,680

69=. Sla Osborne Clarke ▲

Fatturato (€ mil)	6,9
Var. 2010 (%)	17,9%
Utile (€ mil)	3,11
Margine su fatturato (%)	45,0%
Professionisti	35
Var. 2010 (%)	16,7%
Soci equity	9
Var. 2010 (%)	28,6%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,197
Var. 2010 (%)	1,1%
Utile per socio equity (€ mil)	0,345

74=. Danovi & Giorgianni ▼

Fatturato (€ mil)	6,4
Var. 2010 (%)	-14,2%
Utile (€ mil)	2,60
Margine su fatturato (%)	40,9%
Professionisti	47
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	10
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,135
Var. 2010 (%)	-14,2%
Utile per socio equity (€ mil)	0,260

68. Pavesio e associati =

Fatturato (€ mil)	7,0
Var. 2010 (%)	6,1%
Utile (€ mil)	3,92
Margine su fatturato (%)	56,0%
Professionisti	22
Var. 2010 (%)	4,8%
Soci equity	10
Var. 2010 (%)	11,1%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,318
Var. 2010 (%)	1,2%
Utile per socio equity (€ mil)	0,392

72. Martinez Novebaci ▼

Fatturato (€ mil)	6,6
Var. 2010 (%)	6,5%
Utile (€ mil)	-2,35
Margine su fatturato (%)	-35,6%
Professionisti	87
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	11
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,076
Var. 2010 (%)	6,5%
Utile per socio equity (€ mil)	-0,214

76. Nunziante Magrone =

Fatturato (€ mil)	6,3
Var. 2010 (%)	14,5%
Utile (€ mil)	2,82
Margine su fatturato (%)	44,8%
Professionisti	29
Var. 2010 (%)	-14,7%
Soci equity	8
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,217
Var. 2010 (%)	34,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,353

69=. Ichino Brugnattelli =

Fatturato (€ mil)	6,9
Var. 2010 (%)	6,2%
Utile (€ mil)	2,85
Margine su fatturato (%)	41,3%
Professionisti	21
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	12
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,329
Var. 2010 (%)	6,2%
Utile per socio equity (€ mil)	0,238

73. Eversheds ▼

Fatturato (€ mil)	6,5
Var. 2010 (%)	-18,8%
Utile (€ mil)	2,90
Margine su fatturato (%)	44,6%
Professionisti	39
Var. 2010 (%)	-13,3%
Soci equity	10
Var. 2010 (%)	-16,7%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,167
Var. 2010 (%)	-6,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,290

77=. Curtis Mallet-Prevost Colt & Mosle ▲

Fatturato (€ mil)	6,2
Var. 2010 (%)	14,8%
Utile (€ mil)	3,06
Margine su fatturato (%)	49,4%
Professionisti	13
Var. 2010 (%)	18,2%
Soci equity	5
Var. 2010 (%)	25,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,477
Var. 2010 (%)	-2,8%
Utile per socio equity (€ mil)	0,612

69=. Russo de Rosa Bolletta ▼

Fatturato (€ mil)	6,9
Var. 2010 (%)	1,5%
Utile (€ mil)	1,85
Margine su fatturato (%)	26,8%
Professionisti	38
Var. 2010 (%)	26,7%
Soci equity	6
Var. 2010 (%)	20,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,182
Var. 2010 (%)	-19,9%
Utile per socio equity (€ mil)	0,308

74=. Daverio & Florio ▲

Fatturato (€ mil)	6,4
Var. 2010 (%)	12,3%
Utile (€ mil)	3,79
Margine su fatturato (%)	68,9%
Professionisti 2011	17
Var. 2010 (%)	13,3%
Soci equity	4
Var. 2010 (%)	100,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,376
Var. 2010 (%)	-0,9%
Utile per socio equity (€ mil)	0,948

77=. Trevisan & Cuonzoo ▼

Fatturato (€ mil)	6,2
Var. 2010 (%)	3,3%
Utile (€ mil)	2,67
Margine su fatturato (%)	43,1%
Professionisti	24
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	3
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,258
Var. 2010 (%)	3,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,890



Galante a 5,7 milioni. Perde il 20% dei soci Mondini, invariato il fatturato per De Bellis dal 2010. Uguale anche quello di Morbibelli, invece cala del 5,5% per Calmetta. Cresce Chiello Pozzoli, 17° per utile socio. Cinque milioni è il fatturato del "neonato" Negri-Clementi. Perde soci Riolo (-25%), mentre 87° è Tosi con 4,8 mln. Ukmar cresce del 9,3% e Cocuzza del 12,2. Andreani segna il record di utile per socio con 3,3 mln.

79. Galante e associati ▲

Fatturato (€ mil)	5,7
Var. 2010 (%)	14,0%
Utile (€ mil)	2,81
Margine su fatturato (%)	49,2%
Professionisti	13
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	5
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,438
Var. 2010 (%)	14,0%
Utile per socio equity (€ mil)	0,561

83. Calmetta ▼

Fatturato (€ mil)	5,2
Var. 2010 (%)	-5,5%
Utile (€ mil)	3,13
Margine su fatturato (%)	60,2%
Professionisti	8
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	2
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,650
Var. 2010 (%)	-5,5%
Utile per socio equity (€ mil)	1,565

87. Tosi e associati ▼

Fatturato (€ mil)	4,8
Var. 2010 (%)	-5,9%
Utile (€ mil)	2,14
Margine su fatturato (%)	44,6%
Professionisti	16
Var. 2010 (%)	6,7%
Soci equity	5
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,300
Var. 2010 (%)	-11,8%
Utile per socio equity (€ mil)	0,428

80. Mondini Rusconi ▼

Fatturato (€ mil)	5,6
Var. 2010 (%)	-3,4%
Utile (€ mil)	2,39
Margine su fatturato (%)	42,7%
Professionisti	35
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	12
Var. 2010 (%)	-20,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,160
Var. 2010 (%)	-3,4%
Utile per socio equity (€ mil)	0,199

84=. Chiello Pozzoli ▲

Fatturato (€ mil)	5,0
Var. 2010 (%)	11,1%
Utile (€ mil)	2,10
Margine su fatturato (%)	42,0%
Professionisti	15
Var. 2010 (%)	7,1%
Soci equity	2
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,333
Var. 2010 (%)	3,7%
Utile per socio equity (€ mil)	1,050

88. Uckmar =

Fatturato (€ mil)	4,7
Var. 2010 (%)	9,3%
Utile (€ mil)	2,22
Margine su fatturato (%)	47,2%
Professionisti	12
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	5
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,392
Var. 2010 (%)	9,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,444

81. Marco De Bellis & partners ▼

Fatturato (€ mil)	5,5
Var. 2010 (%)	0,0%
Utile (€ mil)	3,43
Margine su fatturato (%)	62,3%
Professionisti	9
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	5
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,611
Var. 2010 (%)	0,0%
Utile per socio equity (€ mil)	0,685

84=. Negri Clementi* -

Fatturato (€ mil)	5,0
Var. 2010 (%)	n/d
Utile (€ mil)	3,15
Margine su fatturato (%)	63,0%
Professionisti	12
Var. 2010 (%)	n/d
Soci equity	5
Var. 2010 (%)	n/d
Fatt. per professionista (€ mil)	0,417
Var. 2010 (%)	n/d
Utile per socio equity (€ mil)	0,630

89=. Cocuzza e associati ▲

Fatturato (€ mil)	4,6
Var. 2010 (%)	12,2%
Utile (€ mil)	2,08
Margine su fatturato (%)	45,2%
Professionisti 2011	15
Var. 2010 (%)	7,1%
Soci equity	6
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,307
Var. 2010 (%)	-10,2%
Utile per socio equity (€ mil)	0,347

*attivo dal febbraio 2011

82. Morbidelli Bruni Righi Traina ▼

Fatturato (€ mil)	5,4
Var. 2010 (%)	0,0%
Utile (€ mil)	2,91
Margine su fatturato (%)	53,9%
Professionisti	15
Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	4
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,360
Var. 2010 (%)	0,0%
Utile per socio equity (€ mil)	0,728

86. Riolo Calderaro Crisostomo ▲

Fatturato (€ mil)	4,9
Var. 2010 (%)	14,0%
Utile (€ mil)	2,33
Margine su fatturato (%)	47,4%
Professionisti	17
Var. 2010 (%)	6,3%
Soci equity	3
Var. 2010 (%)	-25,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,288
Var. 2010 (%)	7,3%
Utile per socio equity (€ mil)	0,775

89=. Andreani -

Fatturato (€ mil)	4,6
Var. 2010 (%)	n/d
Utile (€ mil)	3,1
Margine su fatturato (%)	71,7%
Professionisti	15
Var. 2010 (%)	n/d
Soci equity	1
Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,307
Var. 2010 (%)	n/d
Utile per socio equity (€ mil)	3,1

Gallavotti perde il 10% del fatturato. In discesa anche Jenny (-2,2%). Cresce Lipani, a 4,4 milioni di euro. Agnoli Giuggioli è a quota 4,2 milioni, mentre Watson Farley a 4,1 come Whithers. Invariato il fatturato di Munari Cavani a 4 milioni e anche quello di Blf, stessa cifra, che però segna un -60% di soci. Quota 3,8 milioni di ricavi per Abatescianni, e 3,7, è la cifra stimata per Bonora, Salonia e Zunarelli.



91. Gallavotti Honorati De Marco & Partners ▼		95=. Watson Farley & Williams ▲		99. Abatescianni ▼	
Fatturato (€ mil)	4,5	Fatturato (€ mil)	4,1	Fatturato (€ mil)	3,8
Var. 2010 (%)	-10,0%	Var. 2010 (%)	17,1%	Var. 2010 (%)	5,6%
Utile (€ mil)	1,87	Utile (€ mil)	1,36	Utile (€ mil)	1,45
Margine su fatturato (%)	41,4%	Margine su fatturato (%)	33,0%	Margine su fatturato (%)	38,2%
Professionisti	18	Professionisti	30	Professionisti	44
Var. 2010 (%)	0,0%	Var. 2010 (%)	3,4%	Var. 2010 (%)	4,8%
Soci equity	4	Soci equity	5	Soci equity	7
Var. 2010 (%)	0,0%	Var. 2010 (%)	25,0%	Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,250	Fatt. per professionista (€ mil)	0,137	Fatt. per professionista (€ mil)	0,086
Var. 2010 (%)	-10,0%	Var. 2010 (%)	13,2%	Var. 2010 (%)	0,8%
Utile per socio equity (€ mil)	0,466	Utile per socio equity (€ mil)	0,271	Utile per socio equity (€ mil)	0,207
92=. Jenny & partners ▼		95=. Withers -		100=. Bonora e associati ▼	
Fatturato (€ mil)	4,4	Fatturato (€ mil)	4,1	Fatturato (€ mil)	3,7
Var. 2010 (%)	-2,2%	Var. 2010 (%)	n/d	Var. 2010 (%)	5,7%
Utile (€ mil)	1,75	Utile (€ mil)	1,26	Utile (€ mil)	2,14
Margine su fatturato (%)	39,8%	Margine su fatturato (%)	31,0%	Margine su fatturato (%)	57,8%
Professionisti	25	Professionisti	10	Professionisti	13
Var. 2010 (%)	0,0%	Var. 2010 (%)	25,0%	Var. 2010 (%)	0,0%
Soci equity	7	Soci equity	4	Soci equity	4
Var. 2010 (%)	0,0%	Var. 2010 (%)	0,0%	Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,176	Fatt. per professionista (€ mil)	n/d	Fatt. per professionista (€ mil)	0,285
Var. 2010 (%)	-2,2%	Var. 2010 (%)	n/d	Var. 2010 (%)	5,7%
Utile per socio equity (€ mil)	0,250	Utile per socio equity (€ mil)	0,315	Utile per socio equity (€ mil)	0,535
92=. Lipani & partners ▼		97=. Munari Cavani ▼		100=. Salonia e associati -	
Fatturato (€ mil)	4,4	Fatturato (€ mil)	4,0	Fatturato (€ mil)	3,7
Var. 2010 (%)	4,8%	Var. 2010 (%)	0,0%	Var. 2010 (%)	12,1%
Utile (€ mil)	1,50	Utile (€ mil)	1,55	Utile (€ mil)	1,11
Margine su fatturato (%)	34,1%	Margine su fatturato (%)	38,8%	Margine su fatturato (%)	30,0%
Professionisti 2011	18	Professionisti	11	Professionisti	18
Var. 2010 (%)	5,9%	Var. 2010 (%)	-8,3%	Var. 2010 (%)	5,9%
Soci equity	4	Soci equity	2	Soci equity	8
Var. 2010 (%)	0,0%	Var. 2010 (%)	0,0%	Var. 2010 (%)	0,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,244	Fatt. per professionista (€ mil)	0,364	Fatt. per professionista (€ mil)	0,206
Var. 2010 (%)	-1,1%	Var. 2010 (%)	9,1%	Var. 2010 (%)	5,9%
Utile per socio equity (€ mil)	0,375	Utile per socio equity (€ mil)	0,775	Utile per socio equity (€ mil)	0,139
94. Agnoli Giuggioli -		97=. Blf ▼		100=. Zunarelli e associati -	
Fatturato (€ mil)	4,2	Fatturato (€ mil)	4,0	Fatturato (€ mil)	3,7
Var. 2010 (%)	n/d	Var. 2010 (%)	0,0%	Var. 2010 (%)	14,1%
Utile (€ mil)	1,71	Utile (€ mil)	1,59	Utile (€ mil)	0,90
Margine su fatturato (%)	40,7%	Margine su fatturato (%)	39,8%	Margine su fatturato (%)	24,5%
Professionisti	35	Professionisti	15	Professionisti	32
Var. 2010 (%)	n/d	Var. 2010 (%)	-6,3%	Var. 2010 (%)	14,3%
Soci equity	5	Soci equity	2	Soci equity	6
Var. 2010 (%)	n/d	Var. 2010 (%)	-60,0%	Var. 2010 (%)	20,0%
Fatt. per professionista (€ mil)	0,120	Fatt. per professionista (€ mil)	0,267	Fatt. per professionista (€ mil)	0,114
Var. 2010 (%)	n/d	Var. 2010 (%)	6,7%	Var. 2010 (%)	-0,2%
Utile per socio equity (€ mil)	0,342	Utile per socio equity (€ mil)	0,795	Utile per socio equity (€ mil)	0,149



FATTURATI

Posiz.	2010	Studio	Fatturato 2011 (€ mil)	Var. 2010 %	Posiz.	2010	Studio	Fatturato 2011 (€ mil)	Var. 2010 %
1	1=	Bonelli Erede Pappalardo	134,4	5,0%	50=	49	Norton Rose	13,0	0,0%
2	1=	Chiomenti	132,0	3,1%	50=	52	Pavesi Gitti Verzoni	13,0	22,6%
3	3	Gianni Origoni Grippo & partners	101,0	4,1%	54	51	La Scala e associati	12,4	7,8%
4	4	Pirola Pennuto Zei & associati	95,0	3,8%	55	56	Tls (Pwc)	12,0	22,4%
5	5	Nctm	70,0	-9,1%	56	53	Paul Hastings	11,6	10,5%
6	8	Dla Piper	53,8	8,9%	57	58	Jones Day	10,5	16,7%
7	7	Clifford Chance	51,5	1,8%	58	59	Jacobacci & associati	9,8	17,4%
8	6	Freshfields Bruckhaus Deringer	49,7	-4,4%	59	57	Shearman & Sterling	9,6	4,3%
9	9	Legance	48,3	5,0%	60	54	Ughi e Nunziante	9,5	-6,9%
10	11	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	41,6	2,7%	61	60	Carbonetti e associati	9,2	12,2%
11	13	Baker & McKenzie	38,0	-1,0%	62	55	Miccinesi e associati	7,9	9,3%
12	12	Allen & Overy	37,0	-7,5%	63	65	McDermott Will & Emery	7,8	8,3%
13	17	Pavia e Ansaldo	36,4	30,0%	64	69=	Latham & Watkins	7,7	18,5%
14	14=	Dewey & LeBoeuf	33,5	11,7%	65=	61=	Barzanò & Zanardo	7,5	-6,3%
15	14=	Cba	33,0	10,0%	65=	66	Lablaw	7,5	7,1%
16	16	Linklaters	30,5	2,7%	67	-	Castaldi Mourre & partners	7,1	26,1%
17	22=	d'Urso Gatti e Bianchi	30,0	25,0%	68	68	Pavesio e associati	7,0	6,1%
18	17=	Trifirò & partners	29,5	5,4%	69=	69=	Ichino Brugnattelli	6,9	6,2%
19	19	Maisto e associati	27,5	34,1%	69=	67	Russo de Rosa Bolletta	6,9	1,5%
20	25	Hogan Lovells	26,0	13,0%	69=	73	Sla Osborne Clarke	6,9	17,9%
21	20	Sutti	25,7	0,8%	72	71	Martinez Novebaci	6,6	6,5%
22	21	Grimaldi e associati	24,5	-2,0%	73	61=	Eversheds	6,5	-18,8%
23	24	Ls Lexjus Sinacta	23,5	0,0%	74=	64	Danovi & Giorgianni	6,4	12,3%
24	22=	Tonucci & partners	23,2	-3,3%	74=	75	Daverio & Florio	6,4	-14,2%
25	26	Lombardi Molinari e associati	22,5	9,8%	76	76=	Nunziante Magrone	6,3	14,5%
26	27	Vitali Romagnoli Piccardi	22,0	10,0%	77=	80=	Curtis Mallet-Prevost Colt & Mosle	6,2	14,8%
27	29	Orrick Herrington & Sutcliffe	21,0	9,9%	77=	72	Trevisan & Cuonzo	6,2	3,3%
28	28	Carnelutti / Carabba & partners	20,0	0,5%	79	84=	Galante e associati	5,7	14,0%
29	30	Simmons & Simmons	19,0	2,7%	80	74	Mondini Rusconi	5,6	-3,4%
30	32	Cms Adonino Ascoli & Cavasola Scamoni	18,5	7,6%	81	76=	Marco De Bellis & partners	5,5	0,0%
31	33	Macchi di Cellere Gangemi	18,2	10,3%	82	80=	Morbidelli Bruni Righi Traina	5,4	0,0%
32	35	Pedersoli e associati	18,0	16,9%	83	76=	Calmetta	5,2	-5,5%
33=	36	Giliberti Pappalettera Triscornia	17,0	11,1%	84=	86=	Chiello Pozzoli	5,0	11,1%
33=	31	Santa Maria	17,0	-5,6%	84=	-	Negri-Clementi***	5,0	n/d
35	37=	Bird & Bird	16,8	12,0%	86	88=	Riolo Calderaro Crisostomo	4,9	14,0%
36	37=	Grande Stevens	16,5	10,0%	87	83	Tosi e associati	4,8	-5,9%
37=	34	R&p Legal	16,0	1,3%	88	88=	Uckmar	4,7	9,3%
37=	47	Roedl & partner	16,0	19,4%	89=	-	Andreani	4,6	n/d
39	37=	Deloitte	15,7	4,7%	89=	91	Cocuzza e associati	4,6	12,2%
40	48	Toffoletto e soci*	15,0	13,6%	91	84=	Gallavotti Honorati De Marco & Partners	4,5	-10,0%
41=	45=	Ashurst	14,9	10,4%	92=	86=	Jenny & partners	4,4	-2,2%
41=	42	De Berti Jacchia Franchini Forlani	14,9	0,0%	92=	90	Lipani & partners	4,4	4,8%
43=	44	Delfino e associati Wilkie Farr & Gallagher	14,8	8,8%	94	-	Agnoli Giuggioli	4,2	n/d
43=	43	Ernst & Young law	14,8	5,7%	95=	97=	Watson Farley & Williams	4,1	17,1%
45	49	KStudio associato**	14,6	15,9%	95=	-	Withers	4,1	n/d
46	37=	Di Tanno	14,5	-3,3%	97=	92=	Blf	4,0	0,0%
47	-	Lca Lega Colucci	14,4	-10,0%	97=	92=	Munari Cavani	4,0	0,0%
48	45=	Tosetto Weigmann	14,0	3,7%	99	96	Abbatecianni	3,8	5,6%
49	-	Libonati Jaeger	13,2	-12,0%	100=	97=	Bonora e associati	3,7	5,7%
50=	37=	Labruna Mazziotti Segni	13,0	-3,7%	100=	-	Salonia e associati	3,7	12,1%
50=	50	Maresca Morrico Boccia & associati	13,0	4,8%	100=	-	Zunarelli e associati	3,7	14,1%

* dal 1° gennaio 2012 fuso con De Luca Tamajo - ** solo attività legale - *** attivo dal febbraio 2011



UTILE PER SOCIO

Posiz	TL 100	Studio	Utile per socio equity (€mil)	Soci equity 2011	Posiz	TL 100	Studio	Utile per socio equity (€mil)	Soci equity 2011
1	89=	Andreani	3,100	1	51	35	Bird & Bird	0,592	12
2	6	Dla Piper	2,742	10	52	79	Galante e associati	0,561	5
3	7	Clifford Chance	2,613	8	53=	100=	Bonora e associati	0,535	4
4	10	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	2,464	10	53=	3	Gianni Origoni Grippo & partners	0,535	44
5	50=	Maresca Morrigo Boccia & associati	2,107	3	55	29	Cms Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni	0,531	12
6	16	Linklaters	1,888	8	56	57	Jones Day	0,521	8
7	19	Maisto e associati	1,759	9	57	14	Dewey & LeBoeuf	0,511	33
8	83	Calmetta	1,565	2	58	4	Pirola Pennuto Zei & associati	0,494	34
9	55	TIs (Pwc)	1,513	3	59	62	Miccinesi e associati	0,483	6
10	8	Freshfields Bruckhaus Deringer	1,434	20	60	28	Carnelutti / Carabba & partners	0,470	18
11	25	Lombardi Molinari e associati	1,395	7	61	91	Gallavotti Honorati De Marco & Partners	0,466	4
12	50=	Pavesi Gitti Verzoni	1,320	5	62	18	Trifirò & partners	0,464	26
13	39	Deloitte	1,264	4	63	88	Uckmar	0,444	5
14	12	Allen & Overy	1,168	14	64	40	Toffoletto e soci**	0,438	13
15	33=	Gilberti Pappalettera Triscornia	1,156	9	65	87	Tosi e associati	0,428	5
16	26	Vitali Romagnoli Piccardi	1,131	11	66	58	Jacobacci & associati	0,425	8
17	84=	Chiello Pozzoli	1,050	2	67	22	Grimaldi e associati	0,408	19
18	59	Shearman & Sterling	1,035	4	68	50=	Labruna Mazziotti Segni	0,405	6
19	17	d'Urso Gatti e Bianchi	0,999	15	69	5	Nctm	0,403	42
20	27	Orrick Herrington & Sutcliffe	0,990	9	70	30	Macchi di Cellere Gangemi	0,398	15
21	65=	Barzanò & Zanardo	0,958	3	71	41=	Ashurst	0,396	11
22	61	Carbonetti e associati	0,950	4	72	68	Pavesio e associati	0,392	10
23	74=	Daverio & Florio	0,948	4	73	65=	Lablaw	0,389	4
24	1	Bonelli Erede Pappalardo	0,917	51	74	92=	Lipani & partners	0,375	4
25	36	Grande Stevens	0,905	10	75	76	Nunziant Magrone	0,353	8
26	77=	Trevisan & Cuonzo	0,890	3	76	89=	Cocuzza e associati	0,347	6
27	96=	Blf	0,795	2	77	69=	Sla Osborne Clarke	0,345	9
28	13	Pavia e Ansaldo	0,789	18	78	94	Agnoli Giuggioli	0,342	5
29	2	Chiomenti	0,783	54	79	50=	Norton Rose	0,338	10
30	49	Libonati Jaeger	0,781	8	80	37=	Roedl & partner	0,328	4
31=	97=	Munari Cavani	0,775	2	81	95=	Withers	0,315	4
31=	86	Riolo Calderaro Crisostomo	0,775	3	82	69=	Russo de Rosa Bolletta	0,308	6
33	56	Paul Hastings	0,767	6	83	48	Tosetto Weigmann	0,304	17
34	43=	Delfino e associati Wilkie Farr & Gallagher	0,756	8	84	63	McDermott Will & Emery	0,303	9
35	43=	Ernst & Young law	0,750	7	85	60	Ughi e Nunziant	0,300	11
36	11	Baker & McKenzie	0,749	19	86	73	Eversheds	0,290	10
37	82	Morbidelli Bruni Righi Traina	0,728	4	87	54	La Scala e associati	0,287	9
38	24	Tonucci & partners	0,711	11	88	95=	Watson Farley & Williams	0,271	5
39	21	Sutti	0,709	10	89	31=	Pedersoli e associati	0,267	20
40	47	Lca Lega Colucci	0,700	9	90	74=	Danovi & Giorgianni	0,260	10
41	81	Marco & partners	0,685	5	91	92=	Jenny & partners	0,250	7
42	67	Castaldi Mourre & partners	0,680	3	92	69=	Ichino Brugatelli	0,238	12
43	31=	Simmons & Simmons	0,658	13	93	64	Latham & Watkins	0,225	11
44	15	Cba	0,655	19	94	72	Martinez Novebaci	0,214	11
45	20	Hogan Lovells	0,644	19	95	99	Abbatecianni	0,207	7
46	84=	Negri-Clementi*	0,630	5	96	80	Mondini Rusconi	0,199	12
47	77=	Curtis Mallet-Prevost Colt & Mosle	0,612	5	97	41=	De Berti Jaccia Franchini Forlani	0,184	24
48=	33=	Santa Maria	0,600	12	98	37=	R&p Legal	0,177	21
48=	9	Legance	0,600	29	99	100=	Zunarelli e associati	0,149	6
50	46	Di Tanno	0,597	9	100	100=	Salonia e associati	0,139	8

* attivo dal febbraio 2011 - ** dal 1° gennaio 2012 fuso con De Luca Tamajo - *** solo attività legale



FATTURATO PER PROFESSIONISTI

Posiz.	TLI 100	Studio	Fatturato per professionisti 2011 (€ mil)	Var. 2010 (%)	N. professionisti var. 2010 (%)
1	49	Libonati Jaeger	0,733	-12,0%	0,0%
2	16	Linklaters	0,693	9,7%	-6,4%
3=	83	Calmetta	0,650	-5,5%	0,0%
3=	50=	Pavesi Gitti Verzoni	0,650	22,6%	0,0%
5	18	Trifirò & partners	0,641	5,4%	0,0%
6=	59	Shearman & Sterling	0,640	4,3%	0,0%
6=	19	Maisto e associati	0,640	21,7%	10,3%
8	10	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	0,630	-0,4%	3,1%
9	17	d'Urso Gatti e Bianchi	0,612	25,0%	0,0%
10=	81	Marco De Bellis & partners	0,611	0,0%	0,0%
10=	56	Paul Hastings	0,611	10,5%	0,0%
12	37=	Roedl & partner	0,593	10,6%	8,0%
13	1	Bonelli Erede Pappalardo	0,584	-2,3%	7,5%
14	12	Allen & Overy	0,578	8,4%	-14,7%
15	65=	Barzanò & Zanardo	0,577	-6,3%	0,0%
16	8	Freshfields Bruckhaus Deringer	0,565	-3,3%	-1,1%
17	26	Vitali Romagnoli Piccardi	0,537	10,0%	0,0%
18	47	Lca Lega Colucci	0,533	-6,7%	-3,6%
19	48	Tosetto Weigmann	0,519	3,7%	0,0%
20=	33=	Giliberti Pappalettera Triscornia	0,500	4,6%	6,3%
20=	33=	Santa Maria	0,500	-5,6%	0,0%
22	2	Chiomenti	0,482	3,5%	-0,4%
23	11	Baker & McKenzie	0,481	6,5%	-7,1%
24	77=	Curtis Mallet-Prevost Colt & Mosle	0,477	-2,8%	18,2%
25	39	Deloitte	0,476	4,7%	0,0%
26	61	Carbonetti e associati	0,460	12,2%	0,0%
27	50=	Maresca Morricco Boccia & associati	0,448	4,8%	0,0%
28	36	Grande Stevens	0,446	-10,8%	23,3%
29	79	Galante e associati	0,438	14,0%	0,0%
30	6	Dla Piper	0,424	5,5%	3,3%
31	43=	Delfino e associati Willkie Farr & Gallagher	0,423	11,9%	-2,8%
32	57	Jones Day	0,420	16,7%	0,0%
33	84=	Negri-Clementi*	0,417	n/d	n/d
34	55	Tls (Pwc)	0,414	-19,8	52,6%
35	7	Clifford Chance	0,412	1,0%	0,8%
36	63	McDermott Will & Emery	0,411	8,3%	0,0%
37	95=	Withers	0,410	n/d	25,0%
38=	46	Di Tanno	0,392	-0,7%	-2,6%
38=	88	Uckmar	0,392	9,3%	0,0%
40	20	Hogan Lovells	0,388	23,2%	-8,2%
41	3	Gianni Origoni Grippo & partners	0,387	5,1%	32,0%
42	14	Dewey & LeBoeuf	0,385	9,1%	2,4%
43	74=	Daverio & Florio	0,376	-0,9%	13,3%
44	27	Orrick Herrington & Sutcliffe	0,368	15,7%	-5,0%
45	97=	Munari Cavani	0,364	9,1%	-8,3%
46	82	Morbidelli Bruni Righi Traina	0,360	0,0%	0,0%
47	22	Grimaldi e associati	0,355	-13,4%	13,1%
48	35	Bird & Bird	0,350	21,3%	-7,7%
49=	5	Nctm	0,343	-8,6%	-0,5%
49=	13	Pavia e Ansaldo	0,343	17,7%	10,4%
51	84=	Chiello Pozzoli	0,333	3,7%	7,1%

Posiz.	TLI 100	Studio	Fatturato per professionisti 2011 (€ mil)	Var. 2010 (%)	N. professionisti var. 2010 (%)
52	25	Lombardi Molinari e associati	0,331	-4,8%	15,3%
53	69=	Ichino Brugnatelli	0,329	6,2%	0,0%
54	68	Pavesio e associati	0,318	1,2%	4,8%
55=	89=	Cocuzza e associati	0,307	-10,2%	7,1%
55=	89=	Andreani	0,307	n/d	n/d
57=	40	Toffoletto e soci**	0,306	-16,5%	36,1%
57=	31=	Simmons & Simmons	0,306	2,7%	-10,1%
59	9	Legance	0,302	-4,2%	9,6%
60	87	Tosi e associati	0,300	-11,8%	6,7%
61	62	Miccinesi e associati	0,293	57,8%	-10,0%
62	86	Riolo Calderaro Crisostomo	0,288	7,3%	6,3%
63	21	Sutti	0,286	1,9%	-1,1%
64	100=	Bonora e associati	0,285	5,7%	0,0%
65	58	Jacobacci & associati	0,280	20,7%	-2,8%
66	97=	Bif	0,267	6,7%	-6,3%
67	31=	Pedersoli e associati	0,265	-10,6%	30,8%
68	77=	Trevisan & Cuonzo	0,258	3,3%	0,0%
69	28	Carnelutti / Carabba & partners	0,256	-3,4%	4,0%
70	41=	Ashurst	0,253	4,8%	5,4%
71	91	Gallavotti Honorati De Marco & Partners	0,250	-10,0%	0,0%
72	92=	Lipani & partners	0,244	-1,1%	5,9%
73	67	Castaldi Mourre & partners	0,237	13,5%	11,1%
74	29	Cms Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni	0,231	-1,9%	9,6%
75	64	Latham & Watkins	0,226	1,0%	17,2%
76	4	Pirola Pennuto Zei & associati	0,225	1,9%	1,9%
77=	60	Ughi e Nunziante	0,221	-2,5%	-4,4%
77=	43=	Ernst & Young law	0,221	5,7%	0,0%
79	76	Nunziante Magrone	0,217	34,3%	-14,7%
80	41=	De Berti Jacchia Franchini Forlani	0,216	1,4%	-1,4%
81	100=	Salonia e associati	0,206	5,9%	5,9%
82	54	La Scala e associati	0,203	0,8%	7,0%
83	69=	Sla Osborne Clarke	0,197	1,1%	16,7%
84	50=	Norton Rose	0,194	-7,5%	8,1%
85	50=	Labruna Mazziotti Segni	0,191	-2,3%	-1,4%
86	30	Macchi di Cellere Gangemi	0,186	10,3%	-7,7%
87	65=	Lablaw	0,183	-24,2%	41,4%
88	69=	Russo de Rosa Bolletta	0,182	-19,9%	26,7%
89	24	Tonucci & partners	0,180	5,7%	-8,5%
90	92=	Jenny & partners	0,176	-2,2%	0,0%
91	73	Eversheds	0,167	-6,3%	-13,3%
92	15	Cba	0,166	13,3%	-2,9%
93	80	Mondini Rusconi	0,160	-3,4%	0,0%
94	23	Ls Lexjus Sinacta	0,143	-2,4%	2,5%
95	95=	Watson Farley & Williams	0,137	13,2%	3,4%
96	37=	R&p Legal	0,136	-6,5%	8,3%
97	74=	Danovi & Giorgianni	0,135	-14,2%	0,0%
98	94	Agnoli Giuggioli	0,120	n/d	n/d
99	100=	Zunarelli e associati	0,114	-0,2%	14,3%
100	99	Abbateciani	0,086	0,8%	4,8%



* attivo dal febbraio 2011 - ** dal 1° gennaio 2012 fuso con De Luca Tamajo - *** solo attività legale