



**I NUMERI CHIAVE DEI BILANCI STIMATI  
DAL CENTRO STUDI TOPLEGAL PER I  
PRIMI CENTO PLAYER ATTIVI IN ITALIA**

\* Attività legale e tributaria aggregate

\*\* Esclusi of counsel e praticanti

**1. Bonelli Erede Pappalardo**

Fatturato 2010	128
Fatturato 2009	130
Var. (-/+)	-1,5%
N. Avvocati**	214
Var. (-/+)	15,7%
Partners	56
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2,28
Fatturato per avvocato	0,6

**1. Chiomenti**

Fatturato 2010	128
Fatturato 2009	123
Var. (-/+)	4%
N. Avvocati**	275
Var. (-/+)	-0,7%
Partners	53
Var. (-/+)	3,9%
Fatturato per socio	2,41
Fatturato per avvocato	0,46

**3. Gianni Origoni Grippo & Partners**

Fatturato 2010	97
Fatturato 2009	94
Var. (-/+)	3,2%
N. Avvocati**	334
Var. (-/+)	4%
Partners	65
Var. (-/+)	14%
Fatturato per socio	1,5
Fatturato per avvocato	0,29

**4. Pirola Pennuto Zei**

Fatturato 2010*	91,5
Fatturato 2009*	88
Var. (-/+)	3,9%
N. Avvocati**	414
Var. (-/+)	11,8%
Partners	114
Var. (-/+)	14%
Fatturato per socio	0,8
Fatturato per avvocato	0,22

**5. NCTM**

Fatturato 2010	77
Fatturato 2009	70
Var. (-/+)	10%
N. Avvocati**	205
Var. (-/+)	-15,6%
Partners	45
Var. (-/+)	4,6%
Fatturato per socio	1,71
Fatturato per avvocato	0,37

**FATTURATI 2010 | LA TOPLEGAL 100 SFIORA I 2 MILIARDI**

# RICAVI IN CRESCITA

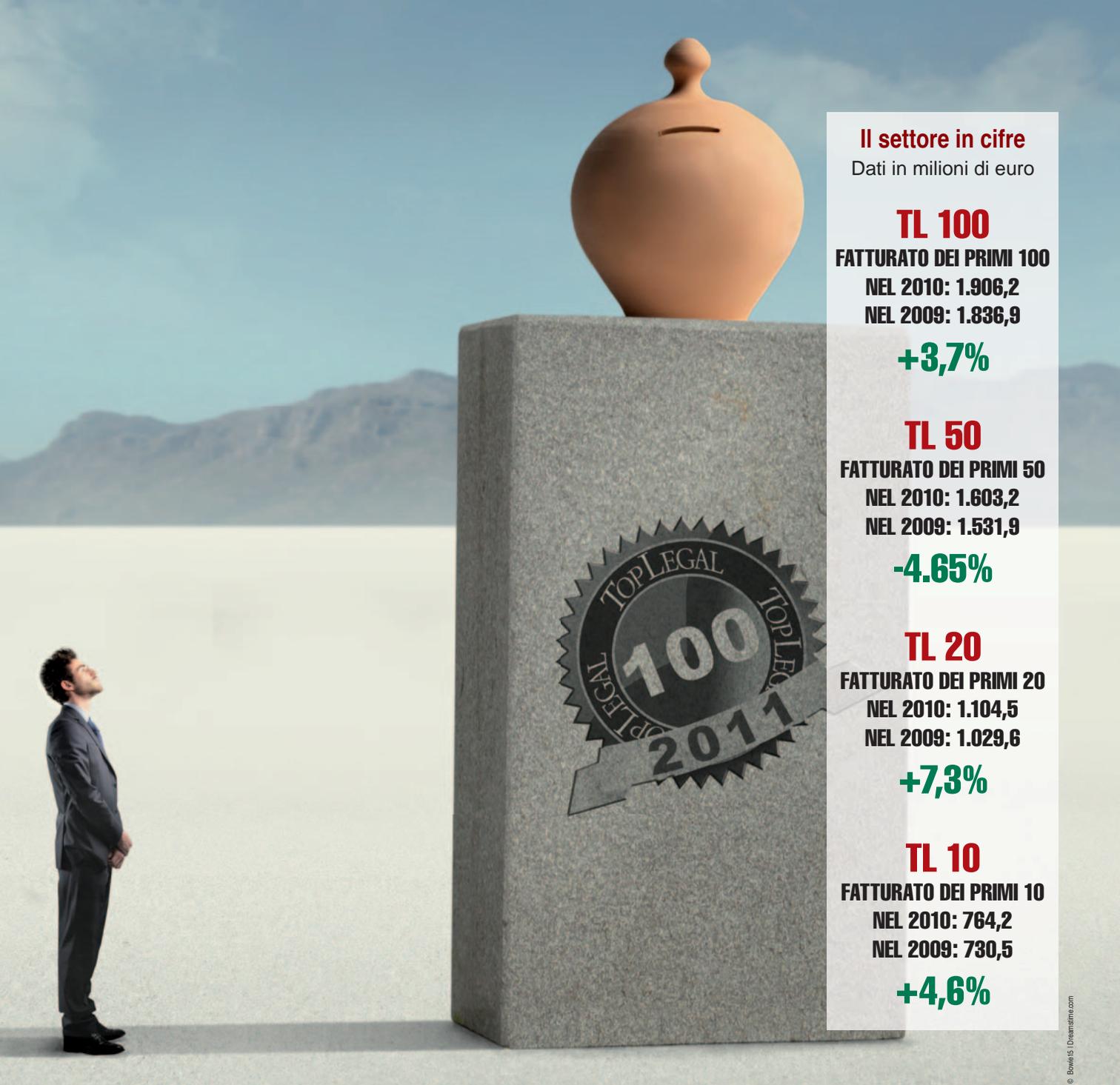
Il giro d'affari del comparto sale del 3,7%. Se si guarda solo ai primi 50 studi in classifica, addirittura, l'aumento è del 4,65%. Chiomenti raggiunge in vetta Bonelli Erede Pappalardo

DI NICOLA DI MOLFETTA

I primi 100 studi legali d'affari attivi in Italia (TL100) hanno archiviato il 2010 con un fatturato complessivo in crescita del 3,7%. Il valore dei ricavi prodotti da queste strutture e stimato dal Centro Studi TopLegal, si attesta a 1,906 miliardi di euro, facendo segnare un netto incremento dopo la stasi del 2009 che, invece, si era chiuso con ricavi sostanzialmente uguali all'anno precedente (+0,02%, si veda To-

pLegal n. 6/2010).

A testimoniare questa ripartenza è soprattutto il consuntivo delle prime 50 insegne del mercato che, con 1,603 miliardi di euro di fatturato fa segnare una crescita del 4,65% rispetto all'anno precedente. Il dato è particolarmente significativo perché gli studi che stanno nella prima metà di questa classifica sono, di fatto, i fautori dell'84% dei ricavi totali stimati per la TL100.



## Il settore in cifre

Dati in milioni di euro

### TL 100

FATTURATO DEI PRIMI 100

NEL 2010: 1.906,2

NEL 2009: 1.836,9

**+3,7%**

### TL 50

FATTURATO DEI PRIMI 50

NEL 2010: 1.603,2

NEL 2009: 1.531,9

**-4.65%**

### TL 20

FATTURATO DEI PRIMI 20

NEL 2010: 1.104,5

NEL 2009: 1.029,6

**+7,3%**

### TL 10

FATTURATO DEI PRIMI 10

NEL 2010: 764,2

NEL 2009: 730,5

**+4,6%**

© Bowler & Dreamtime.com

## UNA POLTRONA PER DUE

Andando a esaminare i movimenti all'interno del mercato, la prima notizia che emerge dalla lettura delle stime del Centro Studi TopLegal, è la fine del primato solitario di Bonelli Erede Pappalardo (Bep). Con 128 milioni di ricavi stimati, infatti, Chiomenti ha realizzato una performance analoga a quella dello studio fondato da **Sergio Erede** e dal profes-

sor **Franco Bonelli** nel 1999. In particolare, Bep ha chiuso l'anno con un risultato sostanzialmente in linea rispetto al 2009 (-1,5%), mentre Chiomenti ha registrato un incremento dei ricavi del 4%. Chiomenti, però, ha superato Bep sul fronte del fatturato per socio (Rpp) con un dato medio che si attesta a 2,410 milioni di euro a fronte dei 2,280 milioni realizzati dai partner di Bep che, invece, rimane sopra Chiomenti nel fatturato per

avvocato: 600mila euro contro 460mila.

Nel 2010, c'è stato molto business "verde" per Chiomenti che, per esempio, ha seguito l'Ipo di Enel Green Power (tra le più grandi degli ultimi anni), la cessione, da parte di Terna, della rete rinnovabile a Terra Firma e l'acquisizione di Falck Renewables. Bep, invece, ha affiancato Unilever nella cessione di Findus, Iride nell'operazione di fusione con Eni e, in ambito

L'articolo continua a pagina 32

**6. Freshfields**

Fatturato 2010	52
Fatturato 2009	57,5
Var. (-/+)	-9,6%
N. Avvocati**	89
Var. (-/+)	-6,3%
Partners	20
Var. (-/+)	5,3%
Fatturato per socio	2,6
Fatturato per avvocato	0,6

**12. Allen & Overy**

Fatturato 2010	40
Fatturato 2009	42
Var. (-/+)	-4,8%
N. Avvocati**	75
Var. (-/+)	-10%
Partners	15
Var. (-/+)	-6,3%
Fatturato per socio	2,6
Fatturato per avvocato	0,53

**17. Pavia e Ansaldo**

Fatturato 2010	28
Fatturato 2009	28,6
Var. (-/+)	-2%
N. Avvocati**	96
Var. (-/+)	-2%
Partners	32
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,87
Fatturato per avvocato	0,3

**7. Clifford Chance**

Fatturato 2010	50,6
Fatturato 2009	46
Var. (-/+)	10%
N. Avvocati**	124
Var. (-/+)	22,7%
Partners	19
Var. (-/+)	11,8%
Fatturato per socio	2,7
Fatturato per avvocato	0,4

**13. Baker & McKenzie**

Fatturato 2010	38,4
Fatturato 2009	35
Var. (-/+)	10%
N. Avvocati**	85
Var. (-/+)	-20,6%
Partners	31
Var. (-/+)	-8,8%
Fatturato per socio	1,2
Fatturato per avvocato	0,44

**19. Maisto e Associati**

Fatturato 2010*	26,2
Fatturato 2009*	25
Var. (-/+)	4,8%
N. Avvocati**	39
Var. (-/+)	30%
Partners	7
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	3,7
Fatturato per avvocato	0,67

**8. DLA Piper**

Fatturato 2010	49,4
Fatturato 2009	37
Var. (-/+)	33,5%
N. Avvocati**	123
Var. (-/+)	38,2%
Partners	35
Var. (-/+)	20,6%
Fatturato per socio	1,41
Fatturato per avvocato	0,4

**14. CBA**

Fatturato 2010	30
Fatturato 2009	31
Var. (-/+)	-3,2%
N. Avvocati**	74
Var. (-/+)	-3,9%
Partners	42
Var. (-/+)	-4,5%
Fatturato per socio	0,71
Fatturato per avvocato	0,4

**20. Sutti**

Fatturato 2010	25,5
Fatturato 2009	25,3
Var. (-/+)	0,8%
N. Avvocati**	91
Var. (-/+)	1,1%
Partners	26
Var. (-/+)	4%
Fatturato per socio	1
Fatturato per avvocato	0,3

**9. Legance**

Fatturato 2010	46
Fatturato 2009	40
Var. (-/+)	15%
N. Avvocati**	130
Var. (-/+)	3%
Partners	26
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,8
Fatturato per avvocato	0,35

**14. Dewey & LeBoeuf**

Fatturato 2010	30
Fatturato 2009	24
Var. (-/+)	25%
N. Avvocati**	85
Var. (-/+)	41,6%
Partners	30
Var. (-/+)	30,4%
Fatturato per socio	1
Fatturato per avvocato	0,24

**21. Grimaldi e Associati**

Fatturato 2010	25
Fatturato 2009	26
Var. (-/+)	-3,8%
N. Avvocati**	61
Var. (-/+)	7%
Partners	18
Var. (-/+)	-5,2%
Fatturato per socio	1,4
Fatturato per avvocato	0,4

**10. Kstudio Associato**

Fatturato 2010*	44,7
Fatturato 2009*	46,8
Var. (-/+)	-4,4%
N. Avvocati**	191
Var. (-/+)	-12,4%
Partners	37
Var. (-/+)	-2,6%
Fatturato per socio	1,2
Fatturato per avvocato	0,23

**16. Linklaters**

Fatturato 2010	29,7
Fatturato 2009	28
Var. (-/+)	6%
N. Avvocati**	47
Var. (-/+)	-2%
Partners	8
Var. (-/+)	-11%
Fatturato per socio	3,7
Fatturato per avvocato	0,63

**22. Tonucci & Partners**

Fatturato 2010	24
Fatturato 2009	26,5
Var. (-/+)	-9,4%
N. Avvocati**	141
Var. (-/+)	-13,5%
Partners	23
Var. (-/+)	-14,8%
Fatturato per socio	1,04
Fatturato per avvocato	0,17

**11. Cleary Gottlieb**

Fatturato 2010	40,5
Fatturato 2009	40
Var. (-/+)	1,3%
N. Avvocati**	66
Var. (-/+)	8,2%
Partners	11
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	3,7
Fatturato per avvocato	0,61

**17. Trifirò & Partners**

Fatturato 2010	28
Fatturato 2009	27
Var. (-/+)	3,7%
N. Avvocati**	46
Var. (-/+)	-23,3%
Partners	26
Var. (-/+)	100%
Fatturato per socio	1,07
Fatturato per avvocato	0,6

**22. d'Urso Gatti e Bianchi**

Fatturato 2010	24
Fatturato 2009	21
Var. (-/+)	14,2%
N. Avvocati**	53
Var. (-/+)	10,4%
Partners	18
Var. (-/+)	12,5%
Fatturato per socio	1,3
Fatturato per avvocato	0,45

Fonte: *Stime del Centro Studi TopLegal - Fatturati in milioni di euro*

**24. LS LexJus Sinacta**

Fatturato 2010	23,5
Fatturato 2009	23
Var. (-/+)	2,17%
N. Avvocati**	160
Var. (-/+)	2%
Partners	90
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,26
Fatturato per avvocato	0,14

**25. Hogan Lovells**

Fatturato 2010	23
Fatturato 2009	25
Var. (-/+)	-8%
N. Avvocati**	73
Var. (-/+)	-30%
Partners	20
Var. (-/+)	5,2%
Fatturato per socio	1,15
Fatturato per avvocato	0,31

**26. Lombardi Molinari**

Fatturato 2010	20,5
Fatturato 2009	19
Var. (-/+)	7,9%
N. Avvocati**	59
Var. (-/+)	13,4%
Partners	19
Var. (-/+)	5,5%
Fatturato per socio	1
Fatturato per avvocato	0,34

**27. Vitali Romagnoli Piccardi**

Fatturato 2010*	20
Fatturato 2009*	21
Var. (-/+)	-4,7%
N. Avvocati**	41
Var. (-/+)	28,1%
Partners	11
Var. (-/+)	10%
Fatturato per socio	1,8
Fatturato per avvocato	0,48

**28. Carnelutti/Carrabba**

Fatturato 2010	19,9
Fatturato 2009	18,4
Var. (-/+)	8,1%
N. Avvocati**	73
Var. (-/+)	1,3%
Partners	22
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,9
Fatturato per avvocato	0,3

**29. Orrick**

Fatturato 2010	19,1
Fatturato 2009	17,5
Var. (-/+)	9,1%
N. Avvocati**	57
Var. (-/+)	11,8%
Partners	16
Var. (-/+)	6,7%
Fatturato per socio	1,19
Fatturato per avvocato	0,33

**30. Simmons & Simmons**

Fatturato 2010	18,5
Fatturato 2009	24,6
Var. (-/+)	-24,8%
N. Avvocati**	62
Var. (-/+)	-32,6%
Partners	14
Var. (-/+)	-13,3%
Fatturato per socio	1,32
Fatturato per avvocato	0,3

**31. Santa Maria**

Fatturato 2010	18
Fatturato 2009	17
Var. (-/+)	5,9%
N. Avvocati**	34
Var. (-/+)	-2,9%
Partners	12
Var. (-/+)	9%
Fatturato per socio	1,5
Fatturato per avvocato	0,53

**32. CMS Adonino Ascoli**

Fatturato 2010	17,2
Fatturato 2009	15,1
Var. (-/+)	13,9%
N. Avvocati**	73
Var. (-/+)	1,4%
Partners	18
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,95
Fatturato per avvocato	0,23

**33. Macchi di Cellere Gangemi**

Fatturato 2010	16,5
Fatturato 2009	14,5
Var. (-/+)	13,8%
N. Avvocati**	91
Var. (-/+)	11%
Partners	32
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,51
Fatturato per avvocato	0,18

**34. R&P Legal**

Fatturato 2010	15,8
Fatturato 2009	13,4
Var. (-/+)	18%
N. Avvocati**	85
Var. (-/+)	6,25%
Partners	35
Var. (-/+)	16,7%
Fatturato per socio	0,45
Fatturato per avvocato	0,2

**35. Pedersoli e Associati**

Fatturato 2010	15,4
Fatturato 2009	15
Var. (-/+)	2,7%
N. Avvocati**	52
Var. (-/+)	26,8%
Partners	18
Var. (-/+)	29%
Fatturato per socio	0,85
Fatturato per avvocato	0,3

**36. Giliberti Pappalettera Triscornia**

Fatturato 2010	15,3
Fatturato 2009	13,3
Var. (-/+)	15%
N. Avvocati**	12
Var. (-/+)	-37%
Partners	9
Var. (-/+)	-10%
Fatturato per socio	1,7
Fatturato per avvocato	1,2

**37. Labruna Mazziotti Segni**

Fatturato 2010	15
Fatturato 2009	18
Var. (-/+)	-16,7%
N. Avvocati**	69
Var. (-/+)	25,4%
Partners	18
Var. (-/+)	5,9%
Fatturato per socio	0,83
Fatturato per avvocato	0,21

**37. Di Tanno e Associati**

Fatturato 2010*	15
Fatturato 2009*	16
Var. (-/+)	-6,2%
N. Avvocati**	46
Var. (-/+)	-8%
Partners	11
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,3
Fatturato per avvocato	0,32

**37. SLA Deloitte**

Fatturato 2010	15
Fatturato 2009	16
Var. (-/+)	-6,2%
N. Avvocati**	33
Var. (-/+)	0
Partners	8
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,9
Fatturato per avvocato	0,45

**37. Bird & Bird**

Fatturato 2010	15
Fatturato 2009	14
Var. (-/+)	7,1%
N. Avvocati**	52
Var. (-/+)	-8,7%
Partners	13
Var. (-/+)	18,1%
Fatturato per socio	1,15
Fatturato per avvocato	0,28

**37. Grande Stevens**

Fatturato 2010	15
Fatturato 2009	N.D
Var. (-/+)	-
N. Avvocati**	30
Var. (-/+)	-
Partners	9
Var. (-/+)	-
Fatturato per socio	1,7
Fatturato per avvocato	0,5

Fonte: Stime del Centro Studi TopLegal - Fatturati in milioni di euro

**42. De Berti Jacchia Franchini Forlani**

Fatturato 2010	14,9
Fatturato 2009	14,3
Var. (-/+)	4,2%
N. Avvocati**	70
Var. (-/+)	0
Partners	24
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,62
Fatturato per avvocato	0,21

**43. SLT Ernst & Young**

Fatturato 2010	14
Fatturato 2009	15,7
Var. (-/+)	-10,8%
N. Avvocati**	67
Var. (-/+)	0
Partners	7
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2
Fatturato per avvocato	0,2

**44. Delfino Willkie Farr**

Fatturato 2010	13,6
Fatturato 2009	14
Var. (-/+)	-2,8%
N. Avvocati**	20
Var. (-/+)	53,8%
Partners	7
Var. (-/+)	75%
Fatturato per socio	1,9
Fatturato per avvocato	0,68

**45. Tosetto Weigmann**

Fatturato 2010	13,5
Fatturato 2009	13,2
Var. (-/+)	0,3%
N. Avvocati**	27
Var. (-/+)	-41,3%
Partners	17
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,8
Fatturato per avvocato	0,5

**45. Ashurst**

Fatturato 2010	13,5
Fatturato 2009	12,5
Var. (-/+)	8%
N. Avvocati**	56
Var. (-/+)	47,3%
Partners	11
Var. (-/+)	37,5%
Fatturato per socio	1,2
Fatturato per avvocato	0,24

**47. Roedi & Partner**

Fatturato 2010	13,4
Fatturato 2009	11,5
Var. (-/+)	16,5%
N. Avvocati**	56
Var. (-/+)	87%
Partners	22
Var. (-/+)	37,5%
Fatturato per socio	0,6
Fatturato per avvocato	0,24

**48. Toffoletto e Soci**

Fatturato 2010	13,2
Fatturato 2009	12
Var. (-/+)	10%
N. Avvocati**	37
Var. (-/+)	-26%
Partners	13
Var. (-/+)	30%
Fatturato per socio	1
Fatturato per avvocato	0,36

**49. Norton Rose**

Fatturato 2010	13
Fatturato 2009	10,7
Var. (-/+)	21,5%
N. Avvocati**	62
Var. (-/+)	12,7%
Partners	10
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,3
Fatturato per avvocato	0,2

**50. Maresca Morrigo Boccia**

Fatturato 2010	12,4
Fatturato 2009	9,7
Var. (-/+)	27,8%
N. Avvocati**	29
Var. (-/+)	0
Partners	3
Var. (-/+)	-78,6%
Fatturato per socio	4,1
Fatturato per avvocato	0,42

**51. La Scala**

Fatturato 2010	11,5
Fatturato 2009	11
Var. (-/+)	4,5%
N. Avvocati**	57
Var. (-/+)	1,8%
Partners	18
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,6
Fatturato per avvocato	0,2

**52. Pavesi Gitti Verzoni**

Fatturato 2010	10,6
Fatturato 2009	9,7
Var. (-/+)	9,3%
N. Avvocati**	20
Var. (-/+)	0
Partners	5
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2,12
Fatturato per avvocato	0,53

**53. Paul Hastings**

Fatturato 2010	10,5
Fatturato 2009	11
Var. (-/+)	-4,5%
N. Avvocati**	19
Var. (-/+)	18,7%
Partners	6
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,75
Fatturato per avvocato	0,5

Fonte: Stime del Centro Studi TopLegal - Fatturati in milioni di euro



Sergio Erede

Restructuring (tra i più prolifici in questo momento) si è occupato della ristrutturazione di Risana-mento. Bep e Chiomenti si stanno confermando tra i pochi studi con una presenza costante sui big deal, anche in questa prima metà dell'anno. Il primo al fianco degli acquirenti, il secondo con i venditori, hanno seguito il passaggio di Bulgari a Lvmh, l'unica "partita" della tanto chiacchierata campagna italiana dei capitali francesi che, sinora, è stata portata a termine (si veda TopLegal n. 5/2011).

Nulla cambia, invece, sul terzo gradino del podio dei fatturati. Gianni Origoni Grippo (Gogp) si conferma terzo studio italiano e si avvicina ancora di un passo alla soglia dei 100 milioni di euro. Lo studio è stato impegnato in una serie di investimenti per il proprio radicamento territoriale (a Padova ha inglobato il team di Simmons & Simmons) e internazionale (ad Abu Dhabi ha creato un hub per coprire Medio Oriente, Cindia e Nord Africa). Per quanto riguarda i grandi deal, Gogp è tornato

**54. Ughi e Nunziantè**

Fatturato 2010	10,2
Fatturato 2009	14
Var. (-/+)	-27,1%
N. Avvocati**	45
Var. (-/+)	4,6%
Partners	11
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,92
Fatturato per avvocato	0,22

**55. Miccinesi e Associati**

Fatturato 2010*	10
Fatturato 2009*	9,5
Var. (-/+)	5,3%
N. Avvocati**	39
Var. (-/+)	2,6%
Partners	5
Var. (-/+)	-16,6%
Fatturato per socio	2
Fatturato per avvocato	0,25

**56. TLS**

Fatturato 2010	9,8
Fatturato 2009	9
Var. (-/+)	8,8%
N. Avvocati**	25
Var. (-/+)	19%
Partners	8
Var. (-/+)	33,3%
Fatturato per socio	1,2
Fatturato per avvocato	0,4

**57. Shearman & Sterling**

Fatturato 2010	9,2
Fatturato 2009	9
Var. (-/+)	2,2%
N. Avvocati**	15
Var. (-/+)	-33,3%
Partners	4
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2,3
Fatturato per avvocato	0,61

**58. Jones Day**

Fatturato 2010	9
Fatturato 2009	9,7
Var. (-/+)	-7,2%
N. Avvocati**	25
Var. (-/+)	0
Partners	7
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,3
Fatturato per avvocato	0,36

**59. Jacobacci**

Fatturato 2010	8,35
Fatturato 2009	8,3
Var. (-/+)	0,6%
N. Avvocati**	34
Var. (-/+)	0
Partners	10
Var. (-/+)	25%
Fatturato per socio	0,8
Fatturato per avvocato	0,24

**60. Carbonetti e Associati**

Fatturato 2010	8,2
Fatturato 2009	11,5
Var. (-/+)	-28,7%
N. Avvocati**	22
Var. (-/+)	10%
Partners	4
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2
Fatturato per avvocato	0,4

**61. Eversheds**

Fatturato 2010	8
Fatturato 2009	10
Var. (-/+)	-25%
N. Avvocati**	45
Var. (-/+)	0
Partners	12
Var. (-/+)	-14,2%
Fatturato per socio	0,66
Fatturato per avvocato	0,17

**61. Barzanò & Zanardo**

Fatturato 2010	8
Fatturato 2009	8
Var. (-/+)	0
N. Avvocati**	13
Var. (-/+)	30%
Partners	3
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2,67
Fatturato per avvocato	0,61

**61. De Luca Tamajo – Boursier Niutta**

Fatturato 2010	8
Fatturato 2009	8
Var. (-/+)	0
N. Avvocati**	36
Var. (-/+)	2,9%
Partners	3
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2,6
Fatturato per avvocato	0,22

**64. Danovi & Giorgianni**

Fatturato 2010	7,4
Fatturato 2009	7
Var. (-/+)	5,7%
N. Avvocati**	47
Var. (-/+)	4,4%
Partners	10
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,74
Fatturato per avvocato	0,15

**65. McDermott Will & Emery**

Fatturato 2010	7,2
Fatturato 2009	6,3
Var. (-/+)	14,3%
N. Avvocati**	19
Var. (-/+)	18,8%
Partners	9
Var. (-/+)	-10%
Fatturato per socio	0,8
Fatturato per avvocato	0,38

Fonte: Stime del Centro Studi TopLegal - Fatturati in milioni di euro

a siglare operazioni di fascia alta e in particolare ha seguito l'acquisizione di Eos risq Spain per conto di Assiteca e la cessione di Spotless Group da parte di Axa. A fine anno, poi, Gogp ha cominciato a lavorare sulla vendita di Wind a Vimplecom. Il deal, del valore di 20 miliardi di euro, si è chiuso lo scorso aprile e ha visto Gogp agire al fianco dei russi. Se nella corsa del fatturato Gogp continua a guadagnare qualche metro ogni anno, lo studio risulta ancora molto distante dai suoi diretti compe-

titor sul fronte dei ricavi prodotti per avvocato (290mila euro) e per partner (1,5 milioni di euro).

**DLA CRESCE DI PIÙ**

Con un incremento del giro d'affari del 33,5%, Dla Piper è lo studio che nel 2010 è cresciuto maggiormente entrando nel novero dei primi 10 studi (per fatturato) attivi in Italia. Il dato va letto anche alla luce dei lateral hire messi a segno e che, in molti casi, hanno riguardato soci. L'operazione più rilevante, da questo punto di vista,



Nino Lombardo

## Gianni Origoni Grippe resta inchiodato al terzo posto ma con Wind Vimplecom torna a farsi vedere nei grandi deal

è stata senz'altro l'arrivo di **Nino Lombardo**, **Ernesto Apuzzo**, **Francesco Aleandri** e **Rodolfo Errore** da Simmons. In totale, il numero dei professionisti di Dla Piper è salito del 38,2% e quello dei partner del 20,6%. Nel track record dello studio, tuttavia, mancano ancora i grandi deal: in partico-

lare, nel settore Corporate/M&A lo studio è presente soprattutto in operazioni di taglia inferiore ai 100 milioni. Tra le poche eccezioni, possiamo ricordare l'assistenza data al Gruppo Fantuzzi nella cessione delle proprie attività nel settore gru *ship to shore* e attrezzature per movimentazione portuale e di container a Terex.

Sempre guardando i primi dieci studi della TL 100, spiccano per incremento di fatturato anche Legance (+15%), Clifford Chance e Nctm (entrambi con un +10%). **Filippo Troisi** e **Alberto Giamperri**, tra i soci fondatori di Legance, sono stati i trascinatori di questo studio che ha lavorato sulla Joint venture Total Erg, sull'Opa Swisscom su Fastweb e anche sullo scorporo di Fiat Industrial dal gruppo Fiat. Sebbene il 2011 sia cominciato senza particolari ex-

plotit da parte dello studio (eccezione fatta per l'assistenza fornita a Dicembre 2007 Spa nell'ambito dell'operazione Coin) va detto che la law firm è tornata a investire sulle proprie competenze, mettendo a segno alcuni lateral hire, tra cui quello del litigator **Paolo Pottschnig** da Nctm. Questa non è stata l'unica perdita che lo studio, guidato dal senior partner **Paolo Montironi**, ha dovuto digerire tra fine 2010 e inizio 2011 (si veda TopLegal n. 5/2011). Nctm è comunque riuscito a realizzare un incremento dei propri ricavi grazie a un forte posizionamento nel mid market e nel contenzioso. In uno degli anni peggiori per il Real estate, poi, lo studio ha avuto un ruolo di primo piano in una delle più importanti operazioni del settore, seguendo per conto di First Atlantic la nascita della prima Sgr

Focus 2011

# UNO SU DUE ASPETTA LO SPIN OFF

La parola chiave è spin off. Il 51,56% degli studi legali interpellati dal Centro Studi TopLegal nell'ambito di un sondaggio sui trend di mercato fa sapere di aspettarsi, nel corso del 2011, nuovi spin off. Avvocati che lasciano lo studio di appartenenza per fondare una nuova realtà. Un anno fa, la stessa percentuale di rispondenti aveva indicato come trend prevalente quello delle concentrazioni. La prospettiva è cambiata. Da un lato la crisi è stata gestita, dall'altro chi ha un business proprio pensa a massimizzare la propria capacità di produrre reddito.

Intanto, gli studi legali cercano professionisti da integrare nel proprio organico. In particolare, servono professionisti capaci di apportare fatturato. La competenza più richiesta (34,37%) è in diritto amministrativo, ambientale e urbanistica, seguita da Corporate M&A (29,7%) e Banking (28%). Quanto alla seniority, prevale la ricerca di soci (proprio perché, almeno in teoria, sono in grado di portare business). Uno studio su tre, tra i primi cento in Italia, pensa di prendere in squadra da 1 a



© Shutterstock / Dreamstime.com

3 nuovi soci. Tuttavia, la crescita per linee esterne non è più prevalente. Il 65,6% degli interpellati fa sapere di voler investire sulla crescita interna che, seppure più lenta, assicura maggiore stabilità allo studio.

Quanto ai fattori di competitività, la flessibilità delle parcelle si conferma il più rilevante (53,12%) secondo gli avvocati. Segue (42,2%) la capacità di operare come consulente di business al fianco dei clienti. ■

**66. LabLaw**

Fatturato 2010	7
Fatturato 2009	6
Var. (-/+)	16,7%
N. Avvocati**	28
Var. (-/+)	12%
Partners	9
Var. (-/+)	50%
Fatturato per socio	0,77
Fatturato per avvocato	0,25

**69. Ichino Brugnattelli**

Fatturato 2010	6,5
Fatturato 2009	6,2
Var. (-/+)	4,8%
N. Avvocati**	21
Var. (-/+)	5%
Partners	12
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,54
Fatturato per avvocato	0,3

**74. Mondini Rusconi**

Fatturato 2010	5,8
Fatturato 2009	5,6
Var. (-/+)	3,6%
N. Avvocati**	35
Var. (-/+)	12,9%
Partners	15
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,38
Fatturato per avvocato	0,16

**67. Russo De Rosa Bolletta**

Fatturato 2010*	6,8
Fatturato 2009*	6,2
Var. (-/+)	9,7%
N. Avvocati**	35
Var. (-/+)	16,60%
Partners	5
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,3
Fatturato per avvocato	0,19

**71. Martinez Novebaci**

Fatturato 2010	6,2
Fatturato 2009	5,8
Var. (-/+)	6,9%
N. Avvocati**	87
Var. (-/+)	6%
Partners	11
Var. (-/+)	22,2%
Fatturato per socio	0,56
Fatturato per avvocato	0,071

**75. Daverio & Florio**

Fatturato 2010	5,7
Fatturato 2009	5,6
Var. (-/+)	1,8%
N. Avvocati**	9
Var. (-/+)	0
Partners	6
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,95
Fatturato per avvocato	0,63

**68. Pavesio e Associati**

Fatturato 2010	6,6
Fatturato 2009	6,3
Var. (-/+)	4,8%
N. Avvocati**	21
Var. (-/+)	0
Partners	9
Var. (-/+)	12,5%
Fatturato per socio	0,73
Fatturato per avvocato	0,31

**72. Trevisan & Cuonzo**

Fatturato 2010	6
Fatturato 2009	6,5
Var. (-/+)	-7,7%
N. Avvocati**	24
Var. (-/+)	-11,1%
Partners	3
Var. (-/+)	-40%
Fatturato per socio	2
Fatturato per avvocato	0,25

**76. Marena d'Angelo & Fagotto**

Fatturato 2010	5,5
Fatturato 2009	15,5
Var. (-/+)	-64,5%
N. Avvocati**	19
Var. (-/+)	-34,5%
Partners	6
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,92
Fatturato per avvocato	0,3

**69. Latham & Watkins**

Fatturato 2010	6,5
Fatturato 2009	7
Var. (-/+)	-7,7%
N. Avvocati**	29
Var. (-/+)	0
Partners	11
Var. (-/+)	10%
Fatturato per socio	0,6
Fatturato per avvocato	0,22

**73. SLA Osborne Clarke**

Fatturato 2010	5,85
Fatturato 2009	5,5
Var. (-/+)	6,4%
N. Avvocati**	29
Var. (-/+)	-3,3%
Partners	9
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,65
Fatturato per avvocato	0,2

**76. Calmetta Avvocati**

Fatturato 2010	5,5
Fatturato 2009	6,6
Var. (-/+)	16,6%
N. Avvocati**	8
Var. (-/+)	0
Partners	2
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2,7
Fatturato per avvocato	0,7

Fonte: Stime del Centro Studi TopLegal - Fatturati in milioni di euro

immobiliare italiana indipendente: Idea Fimit. Su questa operazione, così come sulla jv Total Erg, ha lavorato anche lo studio Grimaldi che, tuttavia, non ha avuto un 2010 particolarmente brillante (-3,8%). Sebbene non sia ancora riuscito a superare i concorrenti di Freshfields, che anche lo scorso anno si sono confermati prima insegna internazionale in Italia nonostante un discreto calo di fatturato (-9,6%), Clifford Chance è tornato protagonista del mercato facen-

do registrare la propria presenza nell'M&A che conta (ha lavorato con Birds Eye Iglo nell'acquisizione di Findus e con Hg Capital su TeamSystem) oltre a confermarsi tra i protagonisti nel Banking (ha seguito l'apertura di una linea di credito da 10 miliardi per Enel) e nel mercato dei capitali (prime emissioni Usa di Eni e Intesa). A conferma del ritrovato stato di salute (nel 2009 i ricavi, secondo le stime del Centro Studi TopLegal, erano scesi del 8,7%) la sede italiana di Clifford Chance è an-



Alberto Giampieri

### 76. Nunziante Magrone

Fatturato 2010	5,5
Fatturato 2009	5,5
Var. (-/+)	0
N. Avvocati**	24
Var. (-/+)	-14,3%
Partners	15
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,36
Fatturato per avvocato	0,22

### 76. De Bellis & Partners

Fatturato 2010	5,5
Fatturato 2009	4,8
Var. (-/+)	14,6%
N. Avvocati**	9
Var. (-/+)	12,5%
Partners	5
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,1
Fatturato per avvocato	0,61

### 80. Studio Internazionale

Fatturato 2010	5,4
Fatturato 2009	6
Var. (-/+)	-10%
N. Avvocati**	21
Var. (-/+)	50%
Partners	7
Var. (-/+)	16,6%
Fatturato per socio	0,77
Fatturato per avvocato	0,25

### 80. Morbidelli

Fatturato 2010	5,4
Fatturato 2009	5,4
Var. (-/+)	0
N. Avvocati**	15
Var. (-/+)	0
Partners	4
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,35
Fatturato per avvocato	0,36

### 80. Curtis Mallet-Prevost

Fatturato 2010	5,4
Fatturato 2009	4,5
Var. (-/+)	20%
N. Avvocati**	11
Var. (-/+)	10%
Partners	4
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,35
Fatturato per avvocato	0,5

### 83. Tosi e Associati

Fatturato 2010	5,1
Fatturato 2009	4,6
Var. (-/+)	10,8%
N. Avvocati**	15
Var. (-/+)	-6,3%
Partners	5
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,02
Fatturato per avvocato	0,34

### 84. Gallavotti Honorati De Marco

Fatturato 2010	5
Fatturato 2009	4,8
Var. (-/+)	4,2%
N. Avvocati**	18
Var. (-/+)	5,9%
Partners	4
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	1,25
Fatturato per avvocato	0,28

### 84. Galante e Associati

Fatturato 2010	5
Fatturato 2009	3,4
Var. (-/+)	47%
N. Avvocati**	13
Var. (-/+)	-13,3%
Partners	5
Var. (-/+)	67%
Fatturato per socio	1
Fatturato per avvocato	0,38

### 86. Jenny & Partners

Fatturato 2010	4,5
Fatturato 2009	4,6
Var. (-/+)	-2,2%
N. Avvocati**	25
Var. (-/+)	25%
Partners	7
Var. (-/+)	40%
Fatturato per socio	0,64
Fatturato per avvocato	0,18

### 86. Chiello & Pozzoli

Fatturato 2010	4,5
Fatturato 2009	4,2
Var. (-/+)	7,1%
N. Avvocati**	14
Var. (-/+)	27,2%
Partners	2
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2,2
Fatturato per avvocato	0,32

### 88. Uckmar

Fatturato 2010*	4,3
Fatturato 2009*	4,2
Var. (-/+)	2,4%
N. Avvocati**	12
Var. (-/+)	-14,2
Partners	5
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,9
Fatturato per avvocato	0,4

### 88. Riolo Calderaro Crisostomo

Fatturato 2010	4,3
Fatturato 2009	N.D
Var. (-/+)	-
N. Avvocati**	16
Var. (-/+)	-
Partners	4
Var. (-/+)	-
Fatturato per socio	1
Fatturato per avvocato	0,27

Fonte: Stime del Centro Studi TopLegal - Fatturati in milioni di euro



Claudio Cerabolini

che tornata sul mercato dei professionisti e a maggio ha messo a segno il lateral di **Claudio Cerabolini** da Bonelli Erede Pappalardo, entrato come socio. In crescita anche Linklaters (+6%), che ha finalmente registrato l'entrata in funzione a pieni giri, al fianco delle colonne del Banking e Capital Markets, anche del team di Corporate M&A. Per restare sempre in ambito magic circle, va detto, invece, che Allen & Overy ha registrato ancora un calo del fatturato italiano (-4,80%) anche

se, lo studio sembra aver trovato un assetto più adatto valorizzare le competenze peculiari della law firm soprattutto in ambito finanziario. In ogni caso, il 2010 è stato ancora un anno di passione per gli studi inglesi. Sj Berwin (che non compare nella TL 100) ha visto scendere i propri ricavi a 2,7 milioni (-22,8%). Forte contrazione del giro d'affari anche per Simmons (-24,8%) ed Eversheds Bianchini (-25%), tutti studi che hanno subito molte uscite di soci e collaboratori e che, nel caso di Eversheds,

L'articolo continua dopo l'inserito ►

#### 90. Lipani & Partners

Fatturato 2010	4,2
Fatturato 2009	3,5
Var. (-/+)	20%
N. Avvocati**	17
Var. (-/+)	13,3%
Partners	4
Var. (-/+)	33,3%
Fatturato per socio	1,05
Fatturato per avvocato	0,24

#### 91. Cocuzza & Associati

Fatturato 2010	4,1
Fatturato 2009	3,5
Var. (-/+)	14,6%
N. Avvocati**	12
Var. (-/+)	20%
Partners	6
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,7
Fatturato per avvocato	0,34

#### 92. Munari Cavani

Fatturato 2010	4
Fatturato 2009	3,6
Var. (-/+)	11,1%
N. Avvocati**	12
Var. (-/+)	0
Partners	2
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	2
Fatturato per avvocato	0,33

#### 92. BLF

Fatturato 2010	4
Fatturato 2009	N.D.
Var. (-/+)	-
N. Avvocati**	16
Var. (-/+)	-
Partners	5
Var. (-/+)	-
Fatturato per socio	0,8
Fatturato per avvocato	0,25

#### 94. Pierallini e associati

Fatturato 2010	3,8
Fatturato 2009	4
Var. (-/+)	-5%
N. Avvocati**	6
Var. (-/+)	20%
Partners	3
Var. (-/+)	200%
Fatturato per socio	1,2
Fatturato per avvocato	0,63

#### 95. Portale Visconti

Fatturato 2010	3,7
Fatturato 2009	N.D.
Var. (-/+)	-
N. Avvocati**	12
Var. (-/+)	-
Partners	4
Var. (-/+)	-
Fatturato per socio	0,92
Fatturato per avvocato	0,31

#### 96. Abbatescianni

Fatturato 2010	3,6
Fatturato 2009	N.D.
Var. (-/+)	-
N. Avvocati**	28
Var. (-/+)	-
Partners	9
Var. (-/+)	-
Fatturato per socio	0,4
Fatturato per avvocato	0,12

#### 97. Bonora e Associati

Fatturato 2010	3,5
Fatturato 2009	3,4
Var. (-/+)	3%
N. Avvocati**	13
Var. (-/+)	18%
Partners	4
Var. (-/+)	33,3%
Fatturato per socio	0,9
Fatturato per avvocato	0,27

#### 97. Watson Farley & Williams

Fatturato 2010	3,5
Fatturato 2009	N.D.
Var. (-/+)	-
N. Avvocati**	29
Var. (-/+)	-
Partners	4
Var. (-/+)	-
Fatturato per socio	0,9
Fatturato per avvocato	0,12

#### 99. Raynaud & Partners

Fatturato 2010	3,2
Fatturato 2009	N.D.
Var. (-/+)	-
N. Avvocati**	11
Var. (-/+)	-
Partners	4
Var. (-/+)	-
Fatturato per socio	0,8
Fatturato per avvocato	0,3

#### 100. Sandulli e Associati

Fatturato 2010	3
Fatturato 2009	4,3
Var. (-/+)	-30%
N. Avvocati**	17
Var. (-/+)	13,3%
Partners	10
Var. (-/+)	150%
Fatturato per socio	0,3
Fatturato per avvocato	0,17

#### 100. Bucello Croci Piscitelli Viola

Fatturato 2010	3
Fatturato 2009	3,6
Var. (-/+)	-16,7%
N. Avvocati**	18
Var. (-/+)	5,8%
Partners	5
Var. (-/+)	0
Fatturato per socio	0,6
Fatturato per avvocato	0,16

hanno continuato a subirne: lo studio ha da poco perso quasi tutto il dipartimento di Labour.

### IL FUTURO È BOUTIQUE

L'uscita di **Sergio Barozzi**, **Giovanni Battista Benvenuto** e **Giorgio Scherini** a cui dovrebbe seguire a breve l'annuncio della nascita di una nuova boutique specializzata in diritto del lavoro è sintomatica di due trend che si sono registrati a partire dal 2009 e che stanno proseguendo.

Il primo, più settoriale, è quello per cui la practice Labour si sta rivelando particolarmente florida. Non è un caso, per esempio, che proprio nel Labour studi come LabLaw (+16,7%), Trifirò (+3,7%), Maresca Morricio Boccia (+27,8%), Toffoletto (+10%) abbiano archiviato l'anno con ricavi in forte crescita.

Il secondo, più generale, è quello per cui il mercato dei servizi legali sembra aprirsi soprattutto alle boutique, ovvero alle strutture che contemperano la qualità dei servizi professionali a un'organizzazione snella, in grado di tenere bassi i costi di gestione e rendere compe-

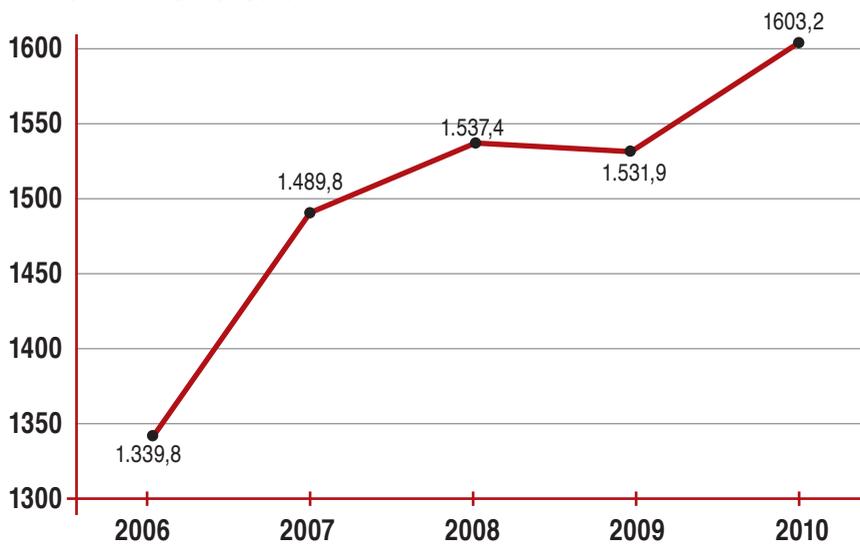
**Dla Piper è lo studio che è cresciuto di più (33,5%) ed è entrato per la prima volta tra i primi 10 player del mercato italiano**

titive, anche sul piano economico, strutture che offrono il valore aggiunto del rapporto diretto tra soci e clienti. La tendenza, partita a fine 2009 comincia ad avere i suoi

Fonte: Stime del Centro Studi TopLegal - Fatturati in milioni di euro

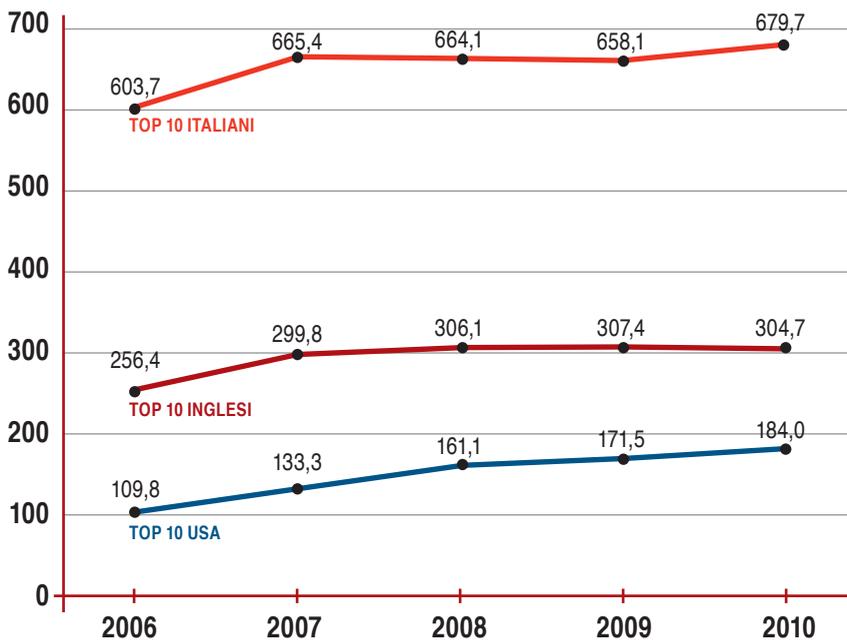
## Fatturati Top 50

Dati in milioni di euro



## Fatturati Top 10

Dati in milioni di euro



Fonte: Elaborazione su stime Centro Studi TopLegal

## Riolo Calderaro Crisostomo, Blf e Raynaud sono le nuove insegne che entrano in classifica. Sj Berwin rimane fuori

si può immaginare che il numero di grandi studi nazionali (realtà con circa 300 professionisti) non sia destinato a crescere. Mentre il mercato, anche nella fascia alta, assisterà al riposizionamento di avvocati e studi legali organizzati in strutture di dimensioni più contenute. Le difficoltà di tenuta di alcune strutture cresciute molto rapidamente negli ultimi anni, potrebbero essere un sintomo di questo fenomeno. Un esempio è quello di Cba, che pur avendo chiuso l'anno in linea con il 2009 (30 milioni), ha cominciato a subire diverse uscite e ha visto calare del 3,9% il numero dei professionisti e del 4,5% quello dei soci. Un trend proseguito anche nel 2011, con le uscite, degli associati **Katja Besseghini** e **Giuseppina Staropoli** e dei soci **Fabrizio Colonna**, **Caludio Giordano** e **Luca Nicodemi**. Anche strutture che hanno chiuso con numeri soddisfacenti, come Nctm e Dla Piper, stanno affrontando il tema della "tenuta" dello studio. La questione, per Dla Piper, potrebbe proporsi in particolare da quest'anno. Infatti, dopo le uscite di **Roberto Ferrario** ed **Elena Martini**, che hanno deciso di dar vita a due studi indipendenti, lo studio nelle scorse settimane ha detto addio a uno dei soci più validi del Litigation, **Domenico Aiello**. E anche per lui, il futuro sarà boutique. ■

riflessi anche nella TL 100. Tra le nuove insegne comparse nella rilevazione di quest'anno ci sono, infatti, Riolo Calderaro Crisostomo (4,3 milioni), Blf (4 milioni) e Raynaud & Partners (3,2 milioni). Questi progetti professionali han-

no fatto da apripista a un flusso di nuove iniziative partite recentemente, da 4 Legal a Negri-Clementi, passando per Cdp, fondato a Roma da **Luigi Chessa**, **Roberto Donnini** e **Marisa Pappalardo**. Nel prossimo futuro, quindi,