INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS

www.aija.org

8th Annual Arbitration Conference

Strategic Choices in International Arbitration

8e Conférence annuelle sur l'Arbitrage

Choix stratégiques en matière d'arbitrage international



6-8 October 2016
6-8 octobre 2016

New York City

USA

With the support of / Avec le soutien de :

walderwyss attorneys at law

Hughes Hubbard & Reed

LEX FINANCE
Financiamiento en Arbitrajes

SGR SMITH, GAMBRELL & RUSSELL, LLP

ASTIGARRAGA DAVIS
The Power of Focus

THE FINLAND ARBITRATION INSTITUTE

NASSAR ABOGADOS
CENTROAMÉRICA

BARANDUN VON GRAFFENRIED
LEGAL&TAX

WARTMANN & MERKER

FERRERE

AIJA is the only global association devoted to lawyers and in-house counsel aged 45 and under. AIJA, through a wide range of meetings, seminars, law courses and advocacy, promotes professional cooperation and friendship among young, career-building legal professionals around the world.

Intrigued by issues on the cutting edge of international law? Interested in building an international practice? Eager not only to become part of a network of thousands of career-building lawyers and in-house counsel from all over the world, but also, with a little effort, to become their friends? Keen to go to seminars run by enthusiastic professionals who will share their ideas and involve you in discussions on the latest developments in law and business? Then AIJA is your association.

AIJA gives legal professionals an excellent opportunity to contribute to important topics concerning the profession in an international environment. Within AIJA, lawyers and in-house counsel can share views and experiences with other colleagues from around the world and enhance their professional skills. We focus not only on legal skills, but equally importantly on contributing to the broader professional development of our members, which is of paramount importance to the 21st century lawyer and includes negotiation and management skills and the ability to work in a multi-cultural environment. By joining AIJA you will benefit from the input of, and discussions with, colleagues on an equal footing. We do not "lecture" – we "share, learn and benefit".

Defending those principles, which are an integral part of the legal profession worldwide, AIJA is also committed to the defence of human rights and the social responsibility of legal professionals.

Attending this event will grant you CLE/CPD credits in most jurisdictions.

Introduction

Strategic Choices in International Arbitration

The AIJA International Arbitration Commission is thrilled to invite you to one of the most exciting cities in the world to discuss some of the most crucial topics in international arbitration. Join us in New York City for the 8th Annual Arbitration Conference on 6-8 October 2016!

We've all heard the complaint that arbitration has become too expensive and lengthy. So what strategic choices can international arbitration users make to address these concerns and advance their client's interests? How can the choice of arbitrators, seat, and arbitration rules influence arbitration's efficiency? And what other effects may such strategic choices have on the further course of the proceedings? What cross-examination techniques will be most effective (and which should be avoided) in light of other strategic considerations of the case? How can document requests and production be used strategically to advance a client's cause? And where do we draw the line between efficiency and due process?

These topics and more will be the focus of a conference that will seek to offer its participants practical and useful information on strategic choices in international arbitration. With New York as its seat, the conference will feature speakers from varied geographic backgrounds and in particular explore American perspectives on these issues. Finally, as our special feature, a "career panel" of top practitioners will share insight on advancing your career in international arbitration. The conference will be a great opportunity to network with AIJA colleagues from all over the world.

Finally, the social program will leave nothing to be desired. We will enjoy the Big Apple's countless sights, sounds and tastes, and the "City that Never Sleeps" will offer night owls plenty of opportunities to explore its bars and clubs. The Organizing Committee is dedicated to provide you with a true and authentic New York experience you will never forget. This will be an AIJA event not to be missed.



Introduction

Choix stratégiques en matière d'arbitrage international

La Commission internationale d'arbitrage de l'AIJA est heureuse de vous inviter dans l'une des villes les plus fascinantes qu'il soit afin d'aborder quelques sujets brûlants en matière d'arbitrage international. Soyez des nôtres à la 8e conférence annuelle sur l'arbitrage qui se tiendra du 6 au 8 octobre 2016 à New York !

L'arbitrage ? Trop lent, trop cher. Qui d'entre nous n'a pas entendu ces critiques ? Alors, quels choix s'offrent aux utilisateurs de l'arbitrage international pour tenter d'améliorer cette procédure et faire valoir les intérêts de leurs clients ? Comment le choix de l'arbitre, du siège de l'arbitrage et des règles d'arbitrage peut-il influer sur l'efficacité de l'arbitrage ? Quels autres effets ces choix stratégiques peuvent-ils avoir sur la suite des procédures ? Quelles techniques de contre-interrogatoire seront les plus (et les moins) efficaces au regard des autres considérations stratégiques relatives à l'affaire ? Comment la requête et la production de documents peuvent-elles être utilisées stratégiquement pour défendre la cause d'un client ? Où se trouve la limite entre efficacité et procédure établie ?

Ce sont quelques-un des thèmes qui seront abordés lors de cette conférence destinée à fournir des informations pratiques et utiles en matière de choix stratégiques dans le cadre d'arbitrages internationaux. Organisée à New York, cette conférence accueillera des orateurs issus de pays très différents et interrogera en particulier le regard américain sur ces questions. Enfin, une table-ronde sur le métier rassemblera des professionnels de renom, qui vous donneront des pistes pour évoluer professionnellement dans le domaine de l'arbitrage international. La conférence sera une excellente occasion pour rencontrer des collègues de l'AIJA venus du monde entier.

Le programme de détente n'est pas moins alléchant. Nous découvrirons les nombreux trésors de la Big Apple, ses sons, ses saveurs, et la Ville qui ne dort jamais offrira aux noctambules sa multitude de bars et de clubs à explorer. Le comité d'organisation mettra tout en œuvre pour faire de votre visite à New York une expérience inoubliable. Un événement AIJA à ne manquer sous aucun prétexte !



L'AIJA est la seule association mondiale consacrée aux avocats et juristes d'entreprises de moins de 45 ans. En proposant un large choix de réunions, séminaires, cours de droit et de plaidoirie, l'AIJA encourage la collaboration et l'amitié entre les jeunes qui font carrière dans les professions juridiques dans le monde entier.

Curieux des derniers développements du droit international ? Intéressé par la création d'un cabinet international ? Enthousiaste à l'idée de ne pas seulement faire partie d'un réseau de milliers d'avocats ou de juristes démarrant leur carrière dans le monde entier, mais de faire un petit effort pour devenir leur ami ? Attiré par des séminaires animés par des professionnels enthousiastes qui partagent leurs idées avec vous et vous font participer aux discussions sur les dernières avancées en droit des affaires ? Alors l'AIJA est votre Association.

L'AIJA offre aux professionnels du droit une excellente opportunité de contribuer dans un environnement international aux sujets importants qui concernent la profession. Au sein de l'AIJA, avocats et juristes d'entreprises partagent leurs avis et leurs expériences avec d'autres collègues du monde entier et améliorent leurs aptitudes professionnelles. Nous ne mettons pas seulement l'accent sur les compétences légales mais aussi sur des aspects tels que la négociation, la capacité de gestion et l'aptitude à travailler dans un environnement multiculturel, qui sont tout aussi importants pour le développement professionnel de nos membres, et qui constituent des compétences primordiales pour un avocat au 21e siècle. En rejoignant l'AIJA, vous bénéficierez des idées de vos collègues et de discussions avec eux sur un pied d'égalité. Nous ne « donnons pas de leçons » – nous « partageons, nous apprenons et nous en tirons bénéfice ».

Tout en défendant les principes qui font partie intégrante des professions juridiques partout le monde, l'AIJA est aussi un ardent défenseur des droits de l'homme et de la responsabilité sociale des professions juridiques.

En participant à cet événement, vous bénéficierez de crédits CLE/CPD dans la plupart des juridictions.

Program

Thursday 6 October 2016

18:00 Registration and welcome cocktail
Sponsored by Hughes Hubbard & Reed

Friday 7 October 2016

8:00 Registration

9:00 **Introduction to the Conference by the AIJA President**
Conference Venue: New York City Bar Association

9:30 **Keynote speech: Strategic choices in international arbitration**
Professor Catherine A. Rogers, Price Family Faculty Scholar, Penn State Law, Co-Director of the Institute for Regulation and Ethics, Queen Mary University of London

10:00 **Panel: Selecting the arbitral tribunal**
How do a party's strategic considerations factor into selecting a nominee to the tribunal? What ethical considerations bear on interviewing and selecting a nominee? How many arbitrators? Should there be party appointed arbitrators? Does the arbitrators' background matter? Should parties encourage or resist party-nominees to select the President? What are the effects of blacklists on arbitrators?
Moderator: **Simone Hofbauer**, Barandun von Graffenried, Zurich
Speakers: **Eliana Baraldi**, De Vivo Whitaker e Castro, São Paulo
Karin Graf, Wenger Plattner, Zurich
Dietmar W. Prager, Debevoise & Plimpton, New York

11:15 Coffee Break
Sponsored by Smith, Gambrell & Russell

11:45 **Choosing the arbitral institution and arbitration rules**
Do the various major arbitral institutions have rules, standard procedures or expectations that weigh on strategic considerations in the event of a dispute? What innovations have the major institutions made in fostering a fast and cost-effective procedure while safeguarding due process? When might ad hoc arbitration be desirable?
Moderator: **Tero Kovanen**, Borenius, Helsinki
Speakers: **Rocio Digon**, Counsel, ICC, New York
Luis M. Martinez, Vice President, American Arbitration Association, New York
Heidi Merikalla-Teir, Secretary General, The Arbitration Institute of the Finland Chamber of Commerce, Helsinki

13:00 Lunch
Sponsored by Lex Finance

14:15 **Workshops**
(participants choose two, all workshops are presented twice)

1. Panel: Choosing if and how to conduct discovery/document production
Is advance agreement to discovery recommendable? Can document production be avoided in international arbitration? Should it be avoided? Is there really an Americanization of arbitration? If yes, is that a bad thing? How can document production costs be controlled? Should the IBA Rules be used or not?
Moderator: **Pascale Gola**, Ruoss Vögele, Zürich
Speakers: **Michael Bösch**, Thouvenin Attorneys, Zurich
Amy Kläsener, Shearman & Sterling, Frankfurt am Main
Markus Schifferl, zeiler.partners, Vienna

2. Choosing the seat of arbitration and due process concerns when enforcing an arbitration award
Should the seat be chosen for strategic reasons, and what implications does the choice of the seat have on different aspects that can impact or delay an arbitration, such as cost considerations, effect on procedural and other expectations as well as on enforcement prospects?
Moderator: **Colin Delaney**, Smith, Gambrell & Russell, Atlanta
Speakers: **Cristina Cárdenas**, Astigarraga Davis, Miami
Glenn P. Hendrix, Arnall Golden Gregory, Atlanta
Kevin O'Gorman, Norton Rose Fulbright, Houston
Andrea Meier, Wartmann & Merker, Zurich
Ania Farren, Berwin Leighton Paisner LLP, London

3. Choices when organizing the procedure
What are the important considerations when drafting an arbitration clause while keeping efficient procedure in mind? What is the best approach at the first procedural conference? What time schedule? To bifurcate or not? What about papers only arbitration or the use of Calderbank-type offers? Are summary judgments and dispositive motions convenient in arbitration? When does it make sense to resort to emergency arbitrators?
Moderator: **Alisa Burkhard**, Altenburger Ltd legal + tax, Zürich-Küsnacht, Zurich
Speakers: **Tobias Zuberbühler**, Lustenberger Attorneys, Zurich
Michelangelo Cicogna, De Berti Jacchia, Milan
Nancy Thevenin, Thevenin Arbitration & ADR, New York

15:30 Coffee Break
Sponsored by Astigarraga Davis

15:45 **Second round of workshops (see above)**

17:30 **Informal Commission Meeting**
Pascale Gola, President of the Commission, Ruoss Vögele, Zurich, Switzerland
Tero Kovanen, Vice-President of the Commission, Borenius Attorneys Ltd, Helsinki, Finland
Hagit Elul, Vice-President of the Commission, Hughes Hubbard & Reed LLP, New York, USA

20:30 Dinner at Sparks Steakhouse, 210 E 46th St, New York
Sponsored by Walder Wyss
23:00 After-hours social activities

Saturday 8 October 2016

10:00 **Panel: Cross-examination techniques**
What are the nuances of conducting a cross-examination before a common law-trained arbitrator? How about before a civil law trained arbitrator from Europe? And a Latin American arbitrator? What strategic choices does the practitioner need to make to conduct a successful cross-examination in these circumstances? How should techniques be adjusted to meet the expectations of arbitrators from varying backgrounds?
Moderator: **Marco Stacher**, Walder Wyss, Zurich
Speakers: **Eduardo de la Peña**, Astigarraga Davis, Miami
Raphaëlle Favre Schnyder, Barandun von Graffenried, Zürich
Richard Samuel, 3 Hare Court, London

11:15 Coffee Break
Sponsored by The Finland Arbitration Institute

11:45 **Strategic choices in investor-state arbitration (ISDS)**
Where to arbitrate? Is there a choice between different BITs? How can one best deal with the political sensitivity of such cases – when working as counsel for or against a government?
Moderator: **Silvia Dahlberg**, Vinge, Stockholm
Speakers: **Marney Cheek**, Covington & Burling, Washington, D.C.
Andreas Schregenberger, Homburger, Zurich
Javier Robalino, Ferrere Abogados, Ecuador

13:00 **Keynote Panel: How to "break through" in the world of international arbitration.**
Moderator: **Hagit Elul**, Hughes Hubbard & Reed, New York

13:30 Lunch
Sponsored by Nassar Abogados

15:00 Optional afternoon social program
20:30 Optional dinner
23:00 Followed by after-hours program

Programme

Jeudi 6 octobre 2016

18h00 Enregistrement et cocktail de bienvenue
Sponsorisé par Hughes Hubbard & Reed

Vendredi 7 octobre 2016

08h00 Enregistrement

09h00 Introduction à la conférence par le président de l'AIJA
Lieu de la conférence : New York City Bar Association

09h30 Discours-programme : choix stratégiques en arbitrage international
Professeur Catherine A. Rogers, Boursière Price, Faculté de droit de Penn State, Co-directrice de l'Institut de régulation et d'éthique de l'Université Queen Mary de Londres

10h00 Table ronde : choisir un tribunal d'arbitrage
Comment les considérations stratégiques d'une partie influent-elles sur la sélection d'un arbitre ? Quelles considérations éthiques doivent-elles être prises en compte lors de l'entretien et de la sélection d'un arbitre ? Combien d'arbitres ? Doit-il y avoir des arbitres désignés par les parties ? Le background des arbitres est-il important ? Les parties doivent-elles ou non être favorables à la sélection du président par leurs arbitres ? Quelles sont les conséquences de listes noires d'arbitres ?
Modérateur : **Simone Hofbauer**, Barandun von Graffenried, Zurich
Orateurs : **Eliana Baraldi**, De Vivo Whitaker e Castro, São Paulo
Karin Graf, Wenger Plattner, Zurich
Dietmar W. Prager, Debevoise & Plimpton, New York

11h15 Pause café
Sponsorisé par Smith, Gambrell & Russell

11h45 Choix de l'institution d'arbitrage et des règles d'arbitrage
Les différentes grandes institutions d'arbitrage ont-elles des règles, des procédures standard ou des attentes qui peuvent influer sur les considérations stratégiques en cas de litige ? Quelles innovations les grandes institutions ont-elles mis en place afin d'améliorer la vitesse et le coût des procédures tout en les respectant ? Quand un arbitrage ad hoc est-il souhaitable ?
Modérateur : **Tero Kovanen**, Borenius, Helsinki
Orateurs : **Rocio Digon**, avocat, ICC, New York
Luis M. Martinez, vice-président de l'Association d'arbitrage américaine, New York
Heidi Merikalla-Teir, secrétaires générale de l'Institut d'arbitrage de la chambre de commerce de Finlande, Helsinki

13h00 Déjeuner
Sponsorisé par Lex Finance

14h15 Ateliers
(deux par participants, chaque atelier est organisé deux fois)

1. Table ronde : Faut-il procéder à la production/divulgation de documents et comment ?
Un accord préalable de divulgation est-il souhaitable ? La production de documents peut-elle être évitée en arbitrage international ? Doit-elle être évitée ? L'arbitrage est-il réellement en cours d'américanisation ? Si oui, faut-il le déplorer ? Comment maîtriser les coûts de production de documents ? Les règles de l'IBA doivent-elles être appliquées ou non ?
Modérateur : **Pascale Gola**, Ruoss Vögele, Zürich
Orateurs : **Michael Bösch**, Thouvenin Attorneys, Zurich
Amy Kläsener, Shearman & Sterling, Francfort-sur-le-Main
Markus Schifferl, zeiler.partners, Vienne

2. Choix du siège d'arbitrage et questions de procédure lors de l'application d'une décision arbitrale
Le choix du siège doit-il dépendre de raisons stratégiques et quelle incidence le choix du siège aura-t-il sur différents aspects susceptibles d'affecter ou de retarder un arbitrage (coût, effets sur la procédure et autres attentes ou encore perspectives d'application) ?
Modérateur : **Colin Delaney**, Smith, Gambrell & Russell, Atlanta
Orateurs : **Cristina Cárdenas**, Astigarraga Davis, Miami
Glenn P. Hendrix, Arnall Golden Gregory, Atlanta
Kevin O'Gorman, Norton Rose Fulbright, Houston
Andrea Meier, Wartmann & Merker, Zurich
Ania Farren, Berwin Leighton Paisner LLP, London

3. Choix lors de l'organisation de la procédure
Quelles considérations prendre en compte lors de l'ébauche d'une clause d'arbitrage sans perdre de vue l'efficacité de la procédure ? Comment aborder au mieux une première conférence procédurale ? Quel agenda prévoir ? Bifurquer, oui ou non ? Que penser d'un arbitrage sur papier uniquement ou de l'usage de propositions de type Calderbank ? Le jugement en référé et la requête dispositive sont-ils intéressants dans le cadre d'un arbitrage ? Quand faut-il recourir à un arbitrage d'urgence ?
Modérateur : **Alisa Burkhard**, Altenburger Ltd legal + tax, Zürich-Küsnacht, Zurich
Orateurs : **Tobias Zuberbühler**, Lustenberger Attorneys, Zurich
Michelangelo Cicogna, De Berti Jacchia, Milan
Nancy Thevenin, Thevenin Arbitration & ADR, New York

15h30 Pause café
Sponsorisé par Astigarraga Davis

15h45 Deuxième tournée d'ateliers (voir plus haut)

17h30 Réunion informelle de la Commission
Pascale Gola, présidente de la Commission, Ruoss Vögele Partner, Zurich, Suisse
Tero Kovanen, vice-président de la Commission, Borenius Attorneys Ltd, Helsinki, Finlande
Hagit Elul, vice-président de la Commission, Hughes Hubbard & Reed LLP, New York, USA

20h30 Dîner au restaurant Sparks Steakhouse, 210 E 46th St, New York
Sponsorisé par Walder Wyss
23h00 Activités de détente

Samedi 8 octobre 2016

10h00 Table ronde : Techniques de contre-interrogatoire
Quelles sont les nuances d'un contre-interrogatoire devant un arbitre formé au droit commun ? Et devant un arbitre européen formé au droit civil ? Et devant un arbitre latino-américain ? Quels choix stratégiques un professionnel doit-il faire pour réussir son contre-interrogatoire dans ces circonstances ? Comment adapter les techniques pour répondre aux attentes d'arbitres issus de backgrounds différents ?
Modérateur : **Marco Stacher**, Walder Wyss, Zurich
Orateurs : **Eduardo de la Peña**, Astigarraga Davis, Miami
Raphaëlle Favre Schnyder, Barandun von Graffenried, Zürich
Richard Samuel, 3 Hare Court, Londres

11h15 Pause café
Sponsorisé par L'Institut Finlandais d'Arbitrage

11h45 Choix stratégiques en matière d'arbitrage de litiges entre investisseurs et États (ISDS)
Où procéder à l'arbitrage ? Peut-on choisir entre différents TBI ? Comment gérer au mieux le caractère sensible de chaque affaire au niveau politique, en qualité d'avocat pour ou contre un gouvernement ?
Modérateur : **Silvia Dahlberg**, Vinge, Stockholm
Orateurs : **Marney Cheek**, Covington & Burling, Washington, D.C.
Andreas Schregenberger, Homburger, Zurich
Javier Robalino, Ferrere Abogados, Équateur

13h00 Table ronde : Comment trouver sa place dans le monde de l'arbitrage international ?
Modérateur : **Hagit Elul**, Hughes Hubbard & Reed, New York

13h30 Déjeuner
Sponsorisé par Nassar Abogados

15h00 Programme de détente de l'après-midi (facultatif)
20h30 Dîner (facultatif)
23h00 Suivi par un programme de nuit



Practical information

Seminar Venue

New York City Bar Association
42 West 44th Street (between 5th & 6th Avenues)
New York, New York 10036
Ph: 212-382-6600
www.nycbar.org/about-us/our-historic-building

Online Registration

To register, please visit the AIJA webpage of the event:
www.aija.org/newyorkcity

Registration Fees

+ VAT if applicable	≤ 14.09.2016	> 14.09.2016
AIJA Member < 35	$ 440	$ 515
AIJA Member ≥ 35	$ 490	$ 565
Non AIJA Member < 35	$ 540	$ 615
Non AIJA Member ≥ 35	$ 590	$ 665
Speaker	$ 440	$ 515
In-house Counsel	$ 440	$ 515
Accompanying person	$ 150	$ 150

The registration fee includes attendance at the seminar, documentation, coffee breaks, lunches on Friday and Saturday, the Thursday welcome cocktail and the dinner and night club admission on Friday.
The accompanying persons' fees include the Thursday welcome cocktail, the Friday dinner and night club admission and the Saturday lunch.

AIJA will be pleased to provide a certificate of attendance which, subject to the exact CLE/CPD requirements, may be used to obtain the continuing legal education credits in various jurisdictions.



Accommodation

Not included in the registration fee and is at the participant's expense.
We recommend the following hotel (s):

Host Hotel

St. Giles – The Court
130 East 39th Street (on corner of Lexington Avenue)
New York, New York 10016
Ph: 212-685-1000
http://www.stgiles.com/hotels/united-states/new-york-city/the-court

Note: Call St. Giles directly to make reservations or email (raquela@stgilesnewyork.com) at the AIJA group rate by **September, 6th, 2016** ($279+tax for Superior King; (accommodation charges are not included in registration fee and are at the participant's expense)

Roger Smith
501 Lexington Avenue, New York
www.rogersmith.com
Single room : 295 USD. Please send an email to reservations@rogersmith.com and request the AIJA group rate. Deadline: **September, 9th**

Alternative accommodation

The following hotels are additional options with approximate rates noted. Please be aware that October is high season in New York for tourism, meetings, and business – so book early!!

The Library Hotel ($404)
Smyth in Tribeca ($400)
Hotel Americano ($400)
Eventi Hotel ($390)
The Muse Hotel ($380)
The Mansfield Hotel ($269)
The Hotel at Times Square ($266)

Language

The seminar will be held in English.

Dress code

Business (working sessions) and smart casual (evening program).

AIJA offers scholarships to lawyers with limited financial possibilities. Please visit **www.aija.org** to find out more. Apply online and join this event!



Informations pratiques

Lieu du séminaire

New York City Bar Association
42 West 44th Street (entre la 5e et la 6e Avenue)
New York, New York 10036
Tél. 212-382-6600
www.nycbar.org/about-us/our-historic-building

Enregistrement en ligne

Pour s'inscrire, veuillez vous rendre sur le site de l'AIJA dédié à l'évènement :
www.aija.org/newyorkcity

Frais d'enregistrement

+ TVA si applicable	≤ 14.09.2016	> 14.09.2016
Membre AIJA < 35	440 $	515 $
Membre AIJA ≥ 35	490 $	565 $
Non-membre AIJA < 35	540 $	615 $
Non-membre AIJA ≥ 35	590 $	665 $
Intervenant	440 $	515 $
Juriste d'entreprise	440 $	515 $
Accompagnant	150 $	150 $

Les frais d'inscription comprennent la participation au séminaire, la documentation, les pauses-café, les déjeuners du vendredi et du samedi, le cocktail de bienvenue du jeudi, le dîner et l'admission en boite de nuit du vendredi.
Les frais d'inscription de l'accompagnant comprennent le cocktail de bienvenue du jeudi, le dîner du vendredi et l'admission en boite de nuit ainsi que le déjeuner du samedi.

L'AIJA se fera un plaisir de vous fournir un certificat de participation, qui, en fonction des conditions exactes des CLE/CPD, pourra être utilisé comme document officiel pour obtenir des crédits de formation continue dans diverses juridictions.



Hébergement

L'hébergement n'est pas compris dans les frais d'inscription et est à la charge des participants. Nous recommandons l'hôtel suivant :

Hôtel

St. Giles – The Court
130 East 39th Street (au coin de Lexington Avenue)
New York, New York 10016
Tél. 212-685-1000
http://www.stgiles.com/hotels/united-states/new-york-city/the-court

Remarque : contacter directement l'hôtel St. Giles (raquela@stgilesnewyork.com) pour réserver votre chambre au tarif de groupe de l'AIJA au plus tard le **6 septembre, 2016** ($279+taxes pour une chambre Superior King; $ 279+taxe pour une chambre Courtyard King;
(les frais d'hébergement ne sont pas compris dans les frais d'inscription et sont facturés au participant).

Roger Smith
501 Lexington Avenue, New York
www.rogersmith.com
Chambre simple: 295 USD. Merci d'envoyer un mail à reservations@rogersmith.com et demander le tarif AIJA. Date limite: **9 Septembre**

Autres possibilités d'hébergement

En guise d'alternative, nous vous suggérons les hôtels suivants. Les prix moyens sont indiqués. Attention : le mois d'octobre est considéré comme haute saison à New York. Veillez à réserver votre chambre suffisamment tôt.

The Library Hotel ($404)
Smyth in Tribeca ($400)
Hotel Americano ($400)
Eventi Hotel ($390)
The Muse Hotel ($380)
The Mansfield Hotel ($269)
The Hotel at Times Square ($266)

Langue

Le séminaire se tiendra en anglais.

Tenue vestimentaire

Tenue professionnelle (séances de travail) et chic-décontracté (pour les soirées).

L'AIJA offre des bourses d'études pour les avocats dont les moyens financiers sont limités. Plus d'informations disponibles sur **www.aija.org**. Inscrivez-vous et rejoignez-nous !

Organizing Committee / Comité d'organisation

Alisa Burkhard
Altenburger Ltd legal + tax, Zurich, Switzerland
burkhard@altenburger.ch

Silvia Dahlberg
Vinge Attorneys at Law, Stockholm, Sweden
silvia.dahlberg@vinge.se

Colin Delaney
Smith, Gambrell & Russell, LLP, Atlanta, USA
cdelaney@sgrlaw.com

Eduardo De La Peña
Astigarraga Davis, Miami, USA
edelapena@astidavis.com

Hagit Elul
Hughes Hubbard & Reed LLP, New York, USA
hagit.elul@hugheshubbard.com

Pascale Gola
Ruoss Vögele, Zurich, Switzerland
gola@ruossvoegele.ch

Simone Hofbauer
Barandun von Graffenried AG, Zurich
Switzerland, simone.hofbauer@bvgag.ch

Tero Kovanen
Borenius Attorneys Ltd, Helsinki, Finland
tero.kovanen@borenius.com

AIJA Commissions responsible for the scientific program / Commissions de l'AIJA en charge du programme scientifique :

The International Arbitration Commission / La Commission d'arbitrage international

"Young lawyers of every country stand together. They intend to defend those principles which are common and which they consider to be indivisible from the notion of justice and law."

AIJA, Declaration of Athens. Adopted, August 27, 1966.



i am aija

INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS

Non-Profit Association / Association sans but lucratif
Avenue de Tervueren 231 – 1150 Brussels/Bruxelles, Belgium/Belgique
T. +32 2 347 33 34 – e-mail : office@aija.org – www.aija.org